

Годишен консолидиран доклад за  
дейността

Доклад на независимия одитор  
Консолидиран финансов отчет

**КАУЧУК АД**

31 декември 2025 г.



# Съдържание

	Страница
Годишен консолидиран доклад за дейността	-
Доклад на независимия одитор	-
Консолидиран отчет за финансовото състояние	1
Консолидиран отчет за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход	3
Консолидиран отчет за промените в собствения капитал	4
Консолидиран отчет за паричните потоци	5
Пояснения към консолидирания финансов отчет	6

# Годишен консолидиран доклад за дейността

## 1           Обща характеристика на групата

„КАУЧУК“ АД – гр. София – Компанията майка на Групата е най-големият производител на каучукови изделия в страната. Заводът е построен още през 1930 г. като Българо-Белгийско дружество, а през 1981 г. изцяло е обновен с нова техника.

Производствената листа включва гумено-текстилни транспортни ленти, с използване на полиестер-полиамидна тъкан EP, които се произвеждат съгласно DIN 22102 и са предназначени за рудодобива, металургията, енергетиката и други отрасли на промишлеността. В асортимента влизат: ленти за транспортиране на материали с особено висока абразивност, трудногорими антистатични ленти; топлоустойчиви, бензино- и маслоустойчиви ленти; ленти за хранително-вкусовата промишленост.

Годишното производство на транспортни ленти е 38 хил. линейни метра.

Продукцията е представена също така с широк асортимент гумено-текстилни маркучи.

„КАУЧУК“ АД е публично акционерно дружество по смисъла на чл. 110 от Закона за публично предлагане на ценни книжа. Дружеството работи като публично от 1999 година.

„КАУЧУК“ АД е вписано в регистъра за търговски дружества към Софийски градски съд по фирмено дело № 12315/2006 г., партида 109638, том 1479, стр.176 и към 31.12.2025 г. дружеството майка е със седалище и адрес на управление: гр. София, бул. Витоша № 39 ет.3 ап.5.

Капиталът на дружеството майка се състои от 942 091 броя безналични акции, разпределени, както следва:

	Брой	В процент
Частна собственост	942 091	100,00 %
Общо	942 091	100,00 %

През периода не е имало нова емисия на ценни книжа.

Дружеството майка има едностепенна система на управление. Членове на Съвета на директорите към 31.12.2025 г. са:

1. „МУРА“ ЕООД чрез Николай Симеонов Тенджов – Председател на Съвета на директорите
2. „ХИМКОРП“ ЕООД чрез Петър Мартинов Мартинов – член на СД

## КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

3. Николай Велков Генчев - Изпълнителен директор и член на СД
4. Любомир Тодоров Чакъров – член на СД
5. Веска Димитрова Тончева – член на СД

Разпоредбите относно назначаването и освобождаването на членовете на управителните органи на Дружеството майка и относно извършването на изменения и допълнения в устава, са единствено в компетенциите на Общото събрание и неговите решения.

Правомощията на управителните органи на Дружеството майка във връзка с вземане на решения за издаване и обратно изкупуване на акции на Дружеството майка са посочени в устава на Дружеството майка.

През периода не е имало изменение или допълване в устава на Дружеството майка.

Групата има стабилни позиции на пазара на гумено-текстилни транспортни ленти и маркучи както в България, така и в международен план. Групата се характеризира с:

- Развита инфраструктура, позволяваща производството на голям обем качествени изделия в кратки срокове.
- Конкурентни цени на произвежданите изделия.
- Стабилни взаимоотношения с международните си дистрибутори.
- Участие в голям брой обществени поръчки.
- Висококвалифициран персонал.
- Богата гама изделия с тенденция за увеличение през следващата година.
- Въведени и действащи системи за управление на качеството ISO 9001:2015 и 14001:2015.
- Фирмена екологична политика

Дейността на групата през 2025 г. се характеризира със следните основни показатели:

<b>Показатели</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Приходи от основна дейност - хил. лв.	17 923	36 552
Нетна печалба от дейността - хил. лв.	888	7 544
Нетна печалба за периода на акция - лв.	0.94	8.01
Сума на активите - хил. лв.	45 716	61 392

През изминалата година Групата реализира следните приходи от продажби по продукти:

КАУЧУК АД  
Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

Вид продукция	2025 г.		2024 г.	
	Стойност хил .лв	Дял в приходите от продажби %	Стойност хил .лв	Дял в приходите от продажби %
Транспортни ленти	11 591	92,02	23 671	96,05
Маркучи	950	7,54	960	3,90
Други каучукови изделия	53	0,44	13	0,05

Разпределение на приходите по основни пазари:

**ПРОДАЖБИ НА ПРОДУКЦИЯ ПО ПАЗАРИ - хил.лв.**

Пазари:	2025 г.		2024 г.	
	Стойност	Дял	Стойност	Дял
	хил. лв	%	хил. лв	%
България	1 116	8.87	1 026	4.17
Чехия	6 174	49.02	10 627	43.12
Сърбия	1 547	12.28	70	0.29
Северна Македония	56	0.44	7 105	28.83
Германия	1 272	10.10	3 752	15.22
Латвия	-	-	320	1.30
Италия	99	0.79	443	1.80
Полша	743	5.90	1 124	4.56
Унгария	30	0.24	20	0.08
Австралия	398	3.16	90	0.36
Ливан	36	0.29	67	0.27
Косово	1 123	8.91	-	-
<b>Общо</b>	<b>12 594</b>	<b>100.00</b>	<b>24 644</b>	<b>100.00</b>

Разпределение на продажбите по вътрешни и външни пазари в проценти:

	Реализирана продукция	
	2025 г.	2024 г.
Вътрешен пазар	8,86	4,16
Износ и ВОД	91,14	95,84

През изминалата година групата не е сключвала сделки със свързани предприятия, които са извън обичайната и дейност или съществено се отклоняват от пазарните условия.

## КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

Не са налице показатели и събития с необичаен за групата характер.  
Групата не е извършвала през 2025 г. сделки, водени извънбалансово.

Степента на зависимост по отношение на всеки отделен продавач или купувач/потребител на групата с относителен дял, който надхвърля 10% от разходите или приходите от продажби е представена както следва:

Клиент 1	- 42,39 %	от приходите от продажби
Доставчик 1	- 29,56 %	от доставките
Доставчик 2	- 11,44 %	от доставките

Общия размер на разходите за оперативна дейност за 2025 г. възлиза на 18 318 хил.лв. От тях най-голям дял имат следните разходи:

<b>Вид разход:</b>	<b>2025г.</b>	<b>2024г.</b>
	<b>хил.лв.</b>	<b>хил.лв.</b>
Материали	8 306	12 085
Външни услуги	1 158	1 470
Амортизации	495	358
Труд	4 725	4 933
Други	3 634	9 937

При своите действия управителните органи на групата следват приоритетите, приети в Националния кодекс за корпоративно управление на „Каучук“ АД.

През периода Групата е реализирала следните финансови резултати от оперативна дейност.

	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
	<b>хил.лв.</b>	<b>хил.лв.</b>
Приходи от дейността	17 923	36 552
Разходи за дейността	17 454	28 235
Резултат	469	8 317

Показателите за ликвидност са количествени характеристики на способностите на групата да изплаща текущите си задължения с наличните си краткотрайни активи. Резултатите са съответно:

КАУЧУК АД  
Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

	<b>31.12.2025г.</b>	<b>31.12.2024г.</b>
Текущи активи	37 771	54 255
Текущи пасиви	15 562	8 476
Коефициент на обща ликвидност	2,43	6,40
Текущи вземания, финансови активи и парични средства	28 498	44 642
Коефициент на бърза ликвидност	1,83	5,27
Текущи вземания и парични средства	28 498	44 642
Коефициент на незабавна ликвидност	1,83	5,27
Парични средства	19 781	38 273
Коефициент на абсолютна ликвидност	1,27	4,52

Рентабилността е способността на групата да носи икономическа изгода на неговите собственици от умелото управление на активите, на собствения и привлечен капитал и на другите пасиви. Тя е най-важния показател за ефективността на провежданата от нас дейност. Основна дейност е производствена дейност, от което са реализирани приходите за 2025 г.

	<b>31.12.2025г.</b>	<b>31.12.2024г.</b>
Коеф. на рентабилност на приходите от продажби:	0,0496	0,3061
Коеф. на рентабилност на собствения капитал:	0,0303	0,1469
Коеф. на рентабилност на пасивите:	0,0539	0,7525
Коеф. на капитализация на активите:	0,0194	0,1229

Приходите покриват изцяло разходите на групата, което е предпоставка за положителен паричен поток от оперативна дейност, както и за инвестиционни управленски решения.

Коеф. на ефективност на разходите	1,0630
Коеф. на ефективност на приходите	0,9408

Коефициентите на финансовата автономност характеризират финансовата независимост на групата от кредитори и способността да посреща задълженията си. И през 2025 г. сме постигнали добра финансова автономност, която гарантира интересите на собствениците.

Коеф. на финансова автономност	1,7789
Коеф. на задлъжнялост	0,5621

КАУЧУК АД  
Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

Към 31.12.2025 г. групата ползва следните кредити за оборотни средства:

Заемодател	Главница	Дата на отпускане	Срок за погасяване	Просрочие
Обединена българска банка АД	8 801 235 BGN	Май 2008 г.	Юни 2026 г.	Няма

През 2025 г. На Извънредно Общо събрание на акционерите на “Каучук” АД, проведено се на 30.09.2025 г. се взе решение част от неразпределената печалба на Групата в размер на 22 987 хил.лв. да се разпредели за дивидент. Общото събрание на акционерите прие решение за изплащане на дивидент в общ размер на 22 987 хил. лв.

Към края на периода групата е предоставила заеми на други дружества, както следва:

Дружество	Сума на заема в хил.лв.	Годишна лихва %	Начислена лихва	Падеж	Вземания към 31.12.2025
Заемополучател 1	850	2.9%	7	20.04.2024	7
	<b>850</b>		<b>7</b>		<b>7</b>

В изпълнение на социалната дейност в групата през 2025 год. са изразходвани средства за:

- предпазна храна по Наредба № 8 и социални разходи - 21 хил. лева

Групата има сключен договор със служба по трудова медицина на НЦ “СОНЕЛ ФАРМА” ЕООД – София за обслужване на “КАУЧУК” АД – гр.София. Правят се профилактични прегледи на всички работници и служители. Изготвена е програма за съответните работни места.

Околна среда:

Рисковете, предизвикани от климатичните промени, могат да имат бъдещи неблагоприятни последици за бизнес дейностите на Групата. Тези рискове включват рискове, свързани с прехода, определящи ограничаване на емисиите CO<sub>2</sub>, могат да доведат до допълнителни разходи за закупуване на енергийно ефективно оборудване от висок клас и физически рискове като наводнения, суша и др., могат да се отразят върху дейността на Групата. Потреблението на енергия за производство в Групата е високо и понастоящем Групата внедрява нови технологични решения за намаляване на нивото на необходимата енергия (Групата е в процес на изграждане на соларни инсталации). За да постигне тази цел, Групата обмисля изграждане на слънчеви системи, като през периода е закупило соларни панели, тъй като използването на възобновяема енергия се очаква да доведе до много по-

## КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

ниски разходи за енергия. Групата е бенефициент по процедура: „Възстановяване на МСП чрез подобряване на енергийната ефективност“ за предоставяне на безвъзмездна финансова помощ по оперативна програма „Иновации и конкурентоспособност“.

Дружеството майка е сертифицирано по ISO 14001, стандарт, който е свързан с намаляне на негативното влияние върху околната среда.

Като част от действията си срещу изменението на климата Групата е поела ангажимент да намали въглеродните си емисии с 30 % до 2030 г. и да стане въглеродно неутрална не по-късно от 2050 г.

В съответствие с предходната година, към 31 декември 2025 г. Групата не е идентифицирала значителни рискове, предизвикани от климатичните промени, които биха могли да окажат негативно и съществено влияние върху финансовите отчети на Групата. Ръководството непрекъснато оценява въздействието на свързаните с климата въпроси.

Финансовите отчети на Групата интегрират свързаните с климата въпроси в различни статии. По-специално ангажиментите на Групата за намаляване на въглеродните емисии са взети предвид при извършване на тестове за обезценка и оценка на полезния живот на нетекущите активи.

Предположенията биха могли да се променят в бъдеще в отговор на предстоящи екологични разпоредби, поети нови ангажименти и променящо се потребителско търсене. Тези промени, ако не бъдат предвидени, биха могли да окажат влияние върху бъдещите парични потоци, финансовите резултати и финансовото състояние на Групата.

В Групата се осъществява постоянен мониторинг, проверка и контрол с цел превантивни действия за недопускане замърсяване на околната среда. С решение на Министерство на околната среда и водите на основание чл.120 от Закона за опазване на околната среда е издадено Комплексно разрешително.

Основните нематериални ресурси, които имат ключово значение за дейността на Групата и които са важни за устойчивото развитие на Групата, са човешкият капитал, репутацията, взаимоотношения с клиенти и доставчици. Човешкият капитал е свързан с постигане на целите на групата с фокус върху специфични знания и умения на наетите служители, квалификацията и репутацията, на членовете на Съвета на директорите, които определят и ръководят дългосрочните цели на Групата. Добрата репутация допринася за повишаване на инвеститорския интерес към ценните книжа, емитирани от Дружеството - майка. В своята дейност Групата се стреми да допринася за запазване на доброто име на Компанията като важен фактор за устойчив

## КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

растеж и пазарно присъствие. По отношение на клиенти и доставчици Ръководството се стреми в установяване на дългосрочни договорни взаимоотношения базирани на качество и регулярност на доставки, както и установено доверие и партньорство.

Нематериалните ресурси не могат да бъдат физически измерени, но имат съществено значение за административни и управленски цели, които могат да се идентифицират и контролират от Групата. Те спомагат за конкурентоспособността и доброто позициониране на пазара. Това от своя страна е важно за доверието на инвеститорите, доколкото акциите на Компанията- майка се търгуват на БФБ.

Важни събития за “Каучук” АД, настъпили през 2025 г. ( 01 януари 2025 г. – 31 декември 2025 г.)

Периодично разкривана информация:

- На 28.02.2025 г. Дружеството-майка е представило на КФН чрез ЕИС Публично уведомление за финансовото си състояние на индивидуална основа за четвърто тримесечие на 2024г.;
- На 28.02.2025 г. Дружеството-майка е представило на КФН чрез ЕИС Публично уведомление за финансовото си състояние на консолидирана основа за четвърто тримесечие на 2024г.;
- На 31.03.2025 г. Дружеството-майка е представило на КФН чрез ЕИС Годишен финансов отчет на индивидуална основа за 2024 г.
- На 30.04.2025г. Дружеството-майка е представило на КФН чрез ЕИС Публично уведомление за финансовото си състояние на индивидуална основа за първо тримесечие на 2025г.;
- На 30.04.2025г. Дружеството-майка е представило на КФН чрез ЕИС Годишен финансов отчет на консолидирана основа за 2024г.
- На 29.05.2025г. Дружеството-майка е представило на КФН чрез ЕИС Публично уведомление за финансовото си състояние на консолидирана основа за първо тримесечие на 2025г.;
- На 30.05.2025г. Дружеството-майка е представило на КФН чрез ЕИС Покана и материали за свикване на Годишно общо събрание на акционерите за 2025г., което бе проведено на 30.06.2025г.;

## КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

- На 02.06.2025г. Дружеството-майка е представило на КФН чрез ЕИС Уведомление по чл. 148 б от ЗППЦК;
- На 06.06.2025г. Дружеството-майка е представило на КФН чрез ЕИС Уведомление по чл. 148 б от ЗППЦК;
- На 19.06.2025г. Дружеството-майка е представило на КФН чрез ЕИС Уведомление по чл. 148 б от ЗППЦК;
- На 01.07.2025г. Дружеството-майка е представило на КФН чрез ЕИС Протокол и списък от провело се Общо събрание на акционерите на 30.06.2025г.;
- На 30.07.2025г. Дружеството-майка е представило на КФН чрез ЕИС Индивидуален шестмесечен финансов отчет за първо шестмесечие на 2025г.;
- На 26.08.2025г. Дружеството-майка е представило на КФН чрез ЕИС Консолидиран шестмесечен финансов отчет за първо шестмесечие на 2025г.;
- На 29.08.2025г. Дружеството-майка е представило на КФН чрез ЕИС Покана и материали за свикване на Извънредно общо събрание на акционерите, което бе проведено на 30.09.2025г.;
- На 01.10.2025г. Дружеството-майка е представило на КФН чрез ЕИС Протокол и списък от провело се извънредно общо събрание на акционерите на 30.09.2025г.;
- На 01.10.2025г. Дружеството-майка е представило на КФН чрез ЕИС Уведомление за изплащане на дивидент;
- На 30.10.2025г. Дружеството-майка е представило на КФН чрез ЕИС Публично уведомление за финансовото си състояние на индивидуална основа за трето тримесечие на 2025г.;
- На 18.11.2025г. Дружеството-майка е представило на КФН чрез ЕИС Публично уведомление за финансовото си състояние на консолидирана основа за трето тримесечие на 2025г.;

## КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

Рискови фактори за дейността на групата:

Основните рискови фактори оказвали влияние на дейността на групата през 2025 г., които ще оказват влияние на дейността и през настоящата 2026 година са:

1. Екологични ограничения. Новите екологични регулации носят риск от намалено потребление. Намаленото потребление в световен мащаб се отразява на Групата като се наблюдава намаление както в обема на поръчките за производство на различните стоки от асортимента на фирмата така и намаление в броя на запитванията за оферти. Мениджмънтът на компанията е въвел агресивна маркетингова и ценова политика като се стреми да разшири присъствието си на европейските пазари, като полага усилия за стъпване и на нови пазари;
2. Ценови риск – рискът от значително покачване на борсовите цени на някои основни суровини за производство (каучуци и сажди), както и рискът от покачване на цената на енергийните ресурси – природен газ и ел. енергия. Това води до повишаване на себестойността на продуктите, а от там и до намаляване печалбата за Групата; В следствие на възникналия военен конфликт между Руската федерация и Република Украйна цените на основните суровини значително се покачи. В следствие на наложените икономически санкции срещу Руската федерация и свързаните с нея юридически и физически лица, очакваме ценовия риск да се задълбочи допълнително през 2026 година.
3. Риск от човешкия фактор – съществуващата в национален мащаб тенденция на дефицит на специалисти и инженерен персонал, както и риска от текучество на персонал;
4. Риск от промени във валутните курсове – Поради голямата динамика в евро-доларовия курс през изминалата година мениджмънтът балансира паричните ресурси на Групата като се стреми да минимизира риска от загуби от промяна във валутни курсове.

Управлението и контрола на риска за групата се извършва от Съвета на директорите, чрез вътрешен контрол и анализи.

Рискът от неизпълнение на договорни взаимоотношения с контрагентите на групата се наблюдава, измерва и контролира ефективно.

### **Цели и политика на ръководството по отношение управление на риска**

Вследствие на използването на финансови инструменти Групата е изложена на пазарен риск и по-конкретно на риск от промени във валутния курс, лихвен риск, както и риск от промяната на конкретни цени, което се дължи на оперативната и инвестиционната дейност на Групата. Управлението на риска на Групата се осъществява от централната администрация на Групата в сътрудничество с Борда на директорите. Приоритет на ръководството е да

## КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

осигури краткосрочните и средносрочни парични потоци, като намали излагането си на риск. Дългосрочните финансови инвестиции се управляват, така че да имат дълготрайна възвращаемост.

### **Валутен риск**

По-голямата част от сделките на Групата се осъществяват в български лева. Чуждестранните трансакции на Групата, деноминирани първоначално в полски злоти или чешки крони, излагат Групата на валутен риск.

За да намали валутния риск, Групата следи паричните потоци, които не са в български лева, които не противоречат на политиката на Групата за управление на риска. По принцип има отделни процедури за управление на риска за краткосрочните (до 6 месеца) и дългосрочните парични потоци в чуждестранна валута. В случаите, когато сумите за плащане и получаване в определена валута се очаква да се компенсират взаимно, то тогава не се налага допълнително хеджиране.

### **Лихвен риск**

Политиката на Групата е насочена към минимизиране на лихвения риск при дълготрайно финансиране. Затова дългосрочните заеми са обикновено с фиксирани лихвени проценти. Към 31 декември 2025 г. Групата е изложена на риск от промяна на пазарните лихвени проценти по банковите си заеми, които са с променлив лихвен процент. Всички други финансови активи и пасиви на Групата са с фиксирани лихвени проценти, каквито са били и в предходната година.

### **Кредитен риск**

Излагането на Групата на кредитен риск е ограничено до размера на балансовата стойност на финансовите активи, признати към датата на финансовия отчет.

Групата е приела надбавка за изчисляването на очакваните кредитни загуби на търговските вземания чрез използване на матрица за провизии, използвайки фиксирани лихви за провизиране на кредитните загуби. Тези разпоредби се считат за представителни за всички клиенти на предприятието въз основа на опита с продажбите, историческите данни за събиране на вземанията и бъдещата информация, която е на разположение.

По отношение на търговските и други вземания Групата не е изложена на значителен кредитен риск към нито един отделен контрагент или към група от контрагенти, които имат сходни характеристики. Търговските вземания се състоят от голям брой клиенти в различни индустрии и географски области. На базата на исторически показатели, ръководството счита, че кредитната оценка на търговски вземания, които не са с изтекъл падеж, е добра.

## КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

Кредитният риск относно пари и парични еквиваленти, се счита за несъществен, тъй като контрагентите са банки с добра репутация и висока външна оценка на кредитния рейтинг.

### **Ликвиден риск**

Групата посреща нуждите си от ликвидни средства като внимателно следи плащанията по погасителните планове на дългосрочните финансови задължения, както и изходящите парични потоци, възникващи в хода на оперативната дейност. Нуждите от ликвидни средства се следят за различни времеви периоди - ежедневно и ежеседмично, както и на базата на 30-дневни прогнози. Нуждите от ликвидни средства в дългосрочен план - за периоди от 180 и 360 дни, се определят месечно.

С оглед на повишените цени на ел. енергията и природния газ през 2024 и 2025 година и непредсказуемата им динамика, Ръководството на Групата счита, че ликвидният риск е увеличен и се стреми да осигури допълнителна ликвидност с цел посрещане на повишените разходи в следствие на този риск.

Групата държи пари в брой, за да посреща ликвидните си нужди за периоди до 30 дни. Средства за дългосрочните ликвидни нужди се осигуряват чрез заеми в съответния размер и паричните средства по банковите сметки.

### **Политика и процедури за управление на капитала**

Целите на Групата във връзка с управление на капитала са:

- да осигури способността на Групата да продължи да съществува като действащо предприятие и
- да осигури адекватна рентабилност за акционерите

като определя цената на продуктите и услугите си, както и инвестиционната си проекти в съответствие с нивото на различните видове риск.

Целта на Групата е да поддържа капитал към дълг в рамките на общоприетите норми, тъй като липсва утвърден бенч-марк за съответните индустрии.

Групата управлява структурата на капитала и прави необходимите поправки в съответствие с промените в икономическата обстановка и рисковите характеристики на съответните активи. За да поддържа или коригира капиталовата структура, Групата стриктно се придържа към общоприетите норми за съотношенията, както и към законовите изисквания.

### **Фактори оказали влияние върху дейността на Групата през годината**

#### **Макроикономически и геополитически въпроси**

Конфликтът между Русия и Украйна, стартирал на 24 февруари 2022 г., оказва значително въздействие върху световната икономика по различни начини,

## КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

свързани главно с цените на енергийните ресурси. Продължаващите военни действия между Русия и Украйна, налагането на санкции и ограничения от страна на Европейския съюз, САЩ, Канада и други държави спрямо Русия, предизвикаха сътресения на финансовите пазари през последните 3 години. Географската близост с военните действия, инфлационният натиск, водещ до сътресения и несигурност, доведоха до забавен икономически растеж и свиване на икономиките в еврозоната. Нарастващите цени и инфлационният натиск в световната икономика оказва въздействие върху Групата, свързано с бизнес модела, веригата за доставки, правните и договорните въпроси, служителите, потребителите и оборотния капитал.

През текущия период въздействие върху дейността на Групата е свързано с породеното геополитическа нестабилност, инфлационен натиск, динамика в лихвени проценти и обменни курсове, непрекъснатото нарастване на цените на горивата и материалите, затруднения във веригата на доставки. Въздействие върху Групата беше свързано със забавяне на доставките на материали, ограничения при извършване на търговската дейност, спадове на приходите и забавяне на доставките на Групата.

Извършена е преценка при разглеждане на въздействието, което Конфликтът между Русия и Украйна са оказали или може да имат върху Групата въз основа на известната информация. Това съображение се разпростира върху естеството на предлаганите продукти и услуги, клиентите, веригата на доставки, персонала и географските региони, в които предприятието оперира, нарастване на цените на суровините, както и цените на материалите.

Влошената икономическа обстановка вследствие на нарастващата инфлация и наложените санкции е най-осезаемо върху следните елементи:

- \* Затруднения в доставката на суровини;
- \* Затруднения при транспортирането на готова продукция;
- \* Затруднения в обслужващи дейности.

През 2023 г. и 2024 г. Военният конфликт между Украйна и Русия и нарастващата инфлация допълнително оказват влияние върху нарастването на цените. Конфликтът в Близкия Изток и органичаване на мореплаването в Червено море забави транспортните услуги и доведе до закъснения в доставки на суровини, материали, машини и съоръжения, и готова продукция. Рискът потенциално може да рефлектира в забавени доставки на клиенти и от доставчици. Групата работи по диверсификация както на доставчиците и клиентите, така и на използваните транспортни услуги. Групата внедри през 2022 г. система за управление на непрекъсваемостта на бизнеса, с което чрез определяне на факторите, които могат да доведат до прекъсване на бизнес дейностите или операциите и прилагане на контролни механизми срещу тях се получава висока степен на организационна устойчивост и ефикасен отговор в случай на прекъсващо

КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността

31 декември 2025 г.

дейността събитие. През текущия период състоянието на Групата е стабилно и разполага с достатъчно капитал и ликвидност да обслужва оперативната си дейност.

### **Въпроси, свързани с климата**

Рисковете, предизвикани от климатичните промени, могат да имат бъдещи неблагоприятни последици за бизнес дейностите на Групата. Тези рискове включват рискове, свързани с прехода, определящи ограничаване на емисиите CO<sub>2</sub>, които могат да доведат до допълнителни разходи за закупуване на енергийно ефективно оборудване от висок клас, и физически рискове като наводнения, суша и др., които могат да се отразят върху дейността на Групата. Потреблението на енергия за производство в Групата е високо и понастоящем Групата внедрява нови технологични решения за намаляване на нивото на необходимата енергия (Групата е в процес на изграждане на соларни инсталации). За да постигне тази цел, Групата обмисля изграждане на слънчеви системи, през предходни периоди закупува соларни панели, тъй като използването на възобновяема енергия в крайна сметка трябва да доведе до много по-ниски разходи за енергия. Групата е бенефициент по процедура: „Възстановяване на МСП чрез подобряване на енергийната ефективност“ за предоставяне на безвъзмездна финансова помощ по оперативна програма „Иновации и конкурентоспособност“.

Дружеството - майка е сертифицирано по ISO 14001, стандарт, който е свързан с намаляване на негативното влияние върху околната среда и ISO 50001, стандарт, който е свързан с внедрена система за енергийна ефективност.

Законодателството, регулаторните органи, контрагентите на Групата отделят голямо внимание на изменението на климата. Европейският съюз прие Европейската зелена сделка за преход към по-устойчива икономическа и финансова система, а през следващите години се очакват по-подробни оповестявания във връзка с устойчивостта като част от приетите Европейски стандарти за отчитане на устойчивостта.

Групата е в процес на анализ на ролята на бизнеса и извършваните дейности и степента им на въздействие, възможните рискове и начини за активно участие във вземането на решения, свързани с климатичните промени, като съществено изпълнява всички законоустановени норми.

Ръководството на Групата е поставило основни цели, свързани с опазване на околната среда и контрол на замърсяването, като се стреми към ефективно потребление на ресурсите, осъществяване на превантивни действия с цел предотвратяване на замърсяване на околната среда, намаляване на отпадъци, дигитализиране на документооборота, спазване на закони и вътрешни правила и разпоредби насочени към опазване на околната среда.

## КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

Като част от действията си срещу изменението на климата Групата е поела ангажимент да намали въглеродните си емисии с 30 % до 2030 г. и да стане въглеродно неутрална не по-късно от 2050 г.

В съответствие с предходната година, към 31 декември 2025 г. Групата не е идентифицирала значителни рискове, предизвикани от климатичните промени, които биха могли да окажат негативно и съществено влияние върху финансовите отчети на Групата. Ръководството непрекъснато оценява въздействието на свързаните с климата въпроси.

Финансовите отчети на Групата интегрират свързаните с климата въпроси в различни статии. По-специално ангажиментите на Групата за намаляване на въглеродните емисии са взети предвид при извършване на тестове за обезценка и оценка на полезния живот на нетекущите активи.

Предположенията биха могли да се променят в бъдеще в отговор на предстоящи екологични разпоредби, поети нови ангажименти и променящо се потребителско търсене. Тези промени, ако не бъдат предвидени, биха могли да окажат влияние върху бъдещите парични потоци, финансовите резултати и финансовото състояние на Групата.

### **Действия в областта на научноизследователската и развойна дейност**

В областта на научните изследвания Групата ще продължи работа по внедряване и разработването на нови рецептури при производството на каучукови смеси. Чрез въвеждане в производство на иновативни изделия с олекотена структура, групата предлага на пазара транспортни ленти с пониско тегло, което позволява икономии на електроенергия при експлоатация. С разработването на новите рецептури, Групата се стреми и към намаляване на въглеродните емисии от производството на каучукови изделия. Групата внедри нови рецептури по използване на преработени каучуци с перфектни физико-химични показатели и технологичност. Групата е получила финансиране по процедура за предоставяне на безвъзмездна финансова помощ BG-RRP-3.004 „Технологична модернизация“. През 2023 г. е получено финансиране по процедура за предоставяне на безвъзмездна финансова помощ G16RFOP002-6.002 „Възстановяване на МСП чрез подобряване на енергийната ефективност“ по Оперативна програма „Иновации и конкурентоспособност“ 2014-2020 г. Дружеството - майка е бенефициент по договор BG16RFPR001-2.004 „Енергийна ефективност и използване на енергия от възобновяеми източници в предприятията“ по програма „Конкурентоспособност и иновации в предприятията“ 2021-2027 г.

КАУЧУК АД  
Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

### **Информация, изисквана по реда на чл. 187 „д” и чл. 247 от Търговския закон**

Информация по чл. 187 „д“

- а) Групата не е придобивала или прехвърляла собствени акции през 2025 г.;
- б) Групата не притежава собствени акции от капитала си.

### **Информация по чл. 247 от Търговския закон**

- а) Възнаграждения, получени общо през годината от членовете на съветите.
  - Общо начислени възнаграждения на членовете на Съвета на директорите са 968 хил. лв.
- б) Придобитите, притежавани и прехвърлени от членовете на съветите през годината акции и облигации.

Броят на акциите на Групата, които се притежават от членове от Съвета на директорите са както следва:

<b>№</b>	<b>Член на СД</b>	<b>брой акции от капитала на дружеството майка</b>	<b>% от капитала</b>
1	Мура ЕООД	390 782	41,48

През отчетната година няма придобиване или прехвърляне на акции, притежавани от членовете на съвета на директорите от капитала на дружеството-майка.

Права на членовете на съветите да придобиват акции и облигации в дружеството – майка:

Членовете на Ръководните органи придобиват акции по общия ред, съгласно закона и Устава.

Договори по чл. 240 „б”, сключени през годината:

Няма сключени договори с членове на Съвета на директорите, които излизат извън обичайната му дейност или съществено се отклоняват от пазарните условия. Правомощията на съвета на директорите във връзка с емитиране или обратно изкупуване на акции на дружеството – майка са посочени в Устава на дружеството.

### **Цени на акциите на дружеството майка:**

Акциите на “Каучук” АД се търгуват на „Алтернативен пазар BASE”, сегмент акции на Българска фондова борса АД.

## КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

През 2025 г. са търгувани при следните цени:

- Най-висока цена – 75,60 лв.
- Най-ниска цена – 28,43 лв.

Пазарната капитализация на дружеството майка към 31.12.2025 г. е 48 047 хил. лв.

Политиката на ръководството за бъдещо развитие на Групата е насочена към минимизиране ефекта от нарастващата икономическа криза, нарастващата инфлация, чрез увеличаване на обема на продажбите в страната и чужбина, участие на нови пазари, внедряване в производство на нови изделия, намаляване на енегийните разходи и понижаване себестойността на продукцията.

Информация по реда на Търговския закон:

“КАУЧУК” АД не притежава собствени акции и не е придобивало през текущия период.

“КАУЧУК” АД е публично акционерно дружество със следната структура:

	<b>2025</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2024</b>
	<b>Брой</b>	<b>%</b>	<b>Брой</b>	<b>%</b>
	<b>акции</b>		<b>акции</b>	
Мура ЕООД	390 782	41.48%	390 782	41.48%
ТК-Холд АД	374 740	39.78%	-	-
Сървис ЕООД	127 284	13.51%	127 284	13.51%
ПОК Съгласие АД, чрез управляваните фондове	-	-	138 758	14.73%
- ДПФ Съгласие	-	-	46933	4.98%
- ППФ Съгласие	-	-	44932	4.77%
- УПФ Съгласие	-	-	46893	4.98%
ПОАД ЦКБ Сила АД чрез управляваните фондове	-	-	153 211	16.26%
- ДПФ ЦКБ Сила	-	-	40286	4.28%
- ППФ ЦКБ Сила	-	-	47044	4.99%
- УПФ ЦКБ Сила	-	-	65881	6.99%
ЦКБ Асетс Мениджмънт ЕАД	-	-	47 474	5.04%
- ДФ ЦКБ Лидер	-	-	20157	2.14%
- ДФ ЦКБ Актив	-	-	27317	2.90%
Други юридически лица	24 655	2.62%	59 503	6.32%
Други физически лица	24 630	2.61%	25079	2.66%

Акционерният капитал на дружеството майка към 31.12.2025 г. е 942 091 лв., разпределен в 942 091 бр. акции с номинална стойност един лев. През отчетния период няма промени в акционерният капитал.

## КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността

31 декември 2025 г.

Съветът на директорите на дружеството майка е в състав:

1. „МУРА“ ЕООД чрез Николай Симеонов Тенджов – Председател на Съвета на директорите
2. „ХИМКОРП“ ЕООД чрез Петър Мартинов Мартинов
3. Николай Велков Генчев - Изпълнителен директор
4. Любомир Тодоров Чакъров – член на СД
5. Веска Димитрова Тончева – член на СД

На проведено се през 2025г. извънредно общо събрание на акционерите на „Каучук“ АД е взето решение за избиране на нови двама членове в състава на Съвета на директорите. Със 100% от гласовете на представения капитал и от акциите с право на глас на общото събрание са избрани Любомир Тодоров Чакъров и Веска Димитрова Тончева за нови членове на съвета на директорите.

Членовете на Съвета на директорите на “КАУЧУК” АД –София участват в управлението като членове на Съвети, председатели на Съвети или изпълнителни членове, както следва:

наименование, име, участващи в управителни и контролни органи на дружеството	наименование, седалище, адрес, ф.д., БУЛСТАТ на търговеца /дружеството, кооперацията, в които участва лицето.	Качество (управител, проку-рист, контролър, член на съвет и др.)
Николай Симеонов Тенджов	Бесатур Риъл Истейт ЕООД Волтекс Инвестмънт ЕООД ЕТ Тенджи Николай Тенджов Мура ЕООД	Управител Управител и собственик Собственик Собственик
Петър Мартинов Мартинов	Спортен Клуб Мусаши Джим Интегра Финанс ООД Химкорп ЕООД	Председател на УС Съдружник и управител Собственик и управител
Николай Велков Генчев	„Макс Рабър” ООД "Електрометал" АД "Медиа Макс" ООД "Каучук Импекс" ООД „K2 Индустириален парк“ ЕООД Мура ЕООД ГТЛ Инвест ЕООД НН Интернешънал ЕООД	Управител и съдружник Представител Управител, Съдружник Ликвидатор Управител Управител Собственик и управител Собственик и управител

## КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността

31 декември 2025 г.

Любомир Тодоров Чакъров	Бългериан Еървейз Груп ЕАД Зълнени Храни България Българска Корабна Компания ЕАД Сдружение Асоциация на индустриалния капитал в България Еърпорт Сървисиз ЕАД Национална Стокова борса АД Проучване и добив на Нефт и Газ Ад Параходство Българско Речно Плаване АД	Член на съвет на директорите Член на управителен съвет Член на съвет на директорите Управляващ Член на Съвет на директорите Член на съвет на директорите Представяващ Управителен съвет
-------------------------------	---	---

Управлението на Групата се осъществява от колективен управителен орган – Съвет на директорите, чиято дейност е утвърдена с правила.

През периода не са настъпили промени в основните принципи за управление на Групата.

Заседанията се провеждат най-малко веднъж на три месеца, а извънредните заседания се свикват по всяко време от председателя по негова инициатива, или по предложение на всеки от членовете. През 2025 год. са проведени заседания на управителните органи: приемане на тримесечни и годишен отчет, щатно разписание, бизнес програма, одиторски доклади, насрочване на ОСА и приемане материалите за тях и др. Членовете на съвета на директорите получават пълния дневен ред и писмените материали за него една седмица предварително. Материалите съдържат всички документи, необходими за съставянето на преценка какъв вот да се даде по всяка точка от дневния ред, за да се гарантира, че всеки от тях разполага с необходимата информация и време, за да вземе обосновано решение по въпросите от дневния ред. Води се точен, верен, пълен и детайлен протокол от заседанията на управителните органи от директора за връзка с инвеститорите.

Членовете на управителните органи действат с грижата на добър търговец и са лоялни към групата. Вземат информирани решения относно краткосрочното и дългосрочно развитие на групата, признават правата на заинтересованите лица по закон и насърчават активното сътрудничество между тях. Осигуряват своевременно разкриване на информация пред акционерите, освен ако управителните органи не са гласували даден въпрос да не става обществено достояние, както и посочване в протокола на мотивите на подобно решение.

Получени суми и непарични възнаграждения от членовете на управителните и на контролните органи:

КАУЧУК АД  
Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

Име	Длъжност	Възнаграждение в хил.лв	Осигуровки В хил.лв.
Николай Генчев	Изпълнителен директор и член на съвета на директорите	899	9
„МУРА“ ЕООД	Председател на съвета на директорите чрез Николай Тенджов	33	-
„ХИМКОРП“ ЕООД	Член на съвета на директорите чрез Петър Мартинов	33	-
Любомир Тодоров Чакъров	Член на съвета на директорите	3	-

**Права на акционерите:**

Акционерите имат правото да се запознаят с правилата за провеждане на общото събрание на акционерите, както и да получат информация за дневния ред и мястото на провеждането му. Ако някои от акционерите желаеше да получи повече информация, и изявил желание да се запознае с материалите за събранието, същите му се изпращат.

Акционерите имат правото да участват на общите събрания на акционерите, предварително да предлагат въпроси за разглеждане на общото събрание, да задават въпроси по време на самото събрание, да гласуват при избор на членове на управителните органи. Правото да бъдат представлявани от управителните органи по справедлив и честен начин.

В групата общите събрания на акционерите се провеждат навреме и съобразно изискванията на ЗППЦК. Поканите се публикуват в “Търговски регистър” и един централен ежедневник. Материалите за събранието и копие от поканата се изпращат в законоустановения срок до КФН, БФБ и ЦД – София.

През 2025 г. членовете на Съвета на директорите са притежавали следния брой акции:

„МУРА“ ООД – 390782 бр.

Останалите членовете на Съвета на директорите не са придобивали или прехвърляли акции на дружеството - майка през 2025 г.

„Каучук“ АД няма клонове.

Към 31.12.2025 г. групата няма висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи задължения в размер най-малко 10% от собствения капитал.

### Информация по Приложение 2 към Наредба № 2 от 09.11.2021 г.

1. Информация, дадена в стойностно и количествено изражение относно основните категории стоки, продукти и/или предоставени услуги, с посочване на техния дял в приходите от продажби на Групата, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, като цяло и промените, настъпили през отчетната финансова година.

#### 2025 г.

Вид продукция	количество	стойност - х.лв.	% от Общи приходи
Транспортни ленти - м.	34 934	11 591	92,31
Маркучи - м.	170 982	950	7,50
Други	4	53	0,19
Общо приходи от продажби на продукция		12 594	100.00

#### 2024 г.

Вид продукция	количество	стойност - х.лв.	% от Общи приходи
Транспортни ленти - м.	53 430	23 671	96,05
Маркучи - м.	173 371	960	3,90
Други - кг.		13	0,05
Общо приходи от продажби на продукция		24 644	100.00

2. Информация относно приходите, разпределени по отделните категории дейности, вътрешни и външни пазари, както и информация за източниците за снабдяване с материали, необходими за производството на стоки или предоставянето на услуги с отразяване степента на зависимост по отношение на всеки отделен продавач или купувач/потребител, като в случай, че относителният дял на някой от тях надхвърля 10 на сто от разходите или приходите от продажби, се предоставя информация за всяко лице поотделно, за неговия дял в продажбите или покупките и връзките му с емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредбина ЗППЦК:

<b>Реализирана продукция</b>	<b>2025 г.</b>
	8,86
Вътрешен пазар	
	91,14
Износ и ВОД	

Степента на зависимост по отношение на всеки отделен продавач или купувач/потребител на групата с относителен дял, който надхвърля 10% от разходите или приходите от продажби е представена както следва:

Клиент 1	- 42,39 %	от приходите от продажби
Доставчик 1	- 29,56 %	от доставките
Доставчик 2	- 11,44 %	от доставките

3. Информация за сключени съществени сделки:

През 2025 г. Групата е реализирала съществени приходи по сключени договори с клиенти, както следва:

№	Контрагент	Предмет на договора	Стойност на договора – хил.лв.
1	Клиент 1	Доставка на ГТЛ	5 338
2	Клиент 2	Доставка на ГТЛ	1 146
3	Клиент 3	Доставка на ГТЛ	1 123

През 2025 г. Групата е сключила следните съществени договори с клиенти:

№ по ред	Контрагент	Предмет на договора	Стойност на договора – хил.лв.
1	Клиент 1	Доставка на ГТЛ	5 904
2	Клиент 4	Доставка на ГТЛ	643
3	Клиент 5	Доставка на ГТЛ	1 085
4	Клиент 6	Доставка на ГТЛ	332

4. Информация относно сделките, сключени между Групата, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, и свързани лица, през отчетния период, предложения за сключване на такива сделки, както и сделки, които са извън обичайната му дейност или съществено се отклоняват от пазарните условия, по които емитентът, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК или негово дъщерно дружество е страна с посочване на стойността на сделките, характера на свързаността и всяка информация, необходима за оценка на въздействието върху финансовото състояние на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК.

## КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

През изминалата година Групата не е сключвала сделки със свързани предприятия, които са извън обичайната ѝ дейност или съществено се отклоняват от пазарните условия.

Групата е начислила разходи за възнаграждения за съвета на директорите в размер на 968 хил.лв.

5. Информация за събития и показатели с необичаен за Групата, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, характер, имащи съществено влияние върху дейността му, и реализираните от него приходи и извършени разходи; оценка на влиянието им върху резултатите през текущата година

Не са налице показатели и събития с необичаен за Групата характер.

6. Информация за сделки, водени извънбалансово - характер и бизнес цел, посочване финансовото въздействие на сделките върху дейността, ако рискът и ползите от тези сделки са съществени за емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, и ако разкриването на тази информация е съществено за оценката на финансовото състояние на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК.

Групата не е извършвала през 2025 г. сделки, водени извънбалансово.

7. Информация за дялови участия на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, за основните му инвестиции в страната и в чужбина (в ценни книжа, финансови инструменти, нематериални активи и недвижими имоти), както и инвестициите в дялови ценни книжа извън неговата група предприятия по смисъла на Закона за счетоводството и източниците/начините на финансиране.

Дружеството - майка има инвестиция в дъщерни дружества, като размера на инвестицията е 1 304 хил.лв. Инвестицията в дъщерното дружество е елиминирана за целите на консолидираният финансов отчет. Групата има инвестиции в земи и сгради на обща балансова стойност в размер на 1 476 хил.лв.

8. Информация относно сключените от Групата, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, от негово дъщерно дружество или дружество майка, в качеството им на заемополучатели, договори за заем с посочване на условията по тях, включително на крайните срокове за изплащане, както и информация за предоставени гаранции и поемане на задължения.

КАУЧУК АД  
Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

Към 31.12.2025 г. Групата ползва следните кредити за оборотни средства:

Заемодател	Главница	Дата на отпускане	Срок за погасяване	Просрочие
Обединена българска банка АД	8 801 235BGN	Май.2008 г.	Юни 2026 г.	Няма

С ТБ ОББ АД – договори за издаване на банкови гаранции и за откриване на акредитиви. Издадени банкови гаранции на стойност 380 хил.лв. с лихвен процент 3М Euribor плюс надбавка. Издадени акредитиви – няма. Залог на вземания от банкови сметки, машини, съоръжения и производствени сгради, недвижими имоти.

9. Информация за отпуснатите от Групата, съответно от лице по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, или от техни дъщерни дружества заеми, предоставяне на гаранции или поемане на задължения общо към едно лице или негово дъщерно дружество, включително и на свързани лица с посочване на имена или наименования и ЕИК на лицето, характера на взаимоотношенията между емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, или техните дъщерни дружества и лицето заемополучател, размер на неизплатената главница, лихвен процент, дата на сключване на договора, краен срок на погасяване, размер на поето задължение, специфични условия, различни от посочените в тази разпоредба, както и целта за която са отпуснати, в случай че са сключени като цели.

Към края на периода Групата има предоставени търговски заеми на други дружества, както следва:

Дружество	Сума на заема в хил.лв.	Годишна лихва %	Начислена лихва	Падеж	Вземания към 31.12.2025
Заемополучател 1	850	2.9%	7	20.04.2024	7
	<b>850</b>		<b>7</b>		<b>7</b>

Заемополучател 1 е дружество Комоди Трейд ЕООД с ЕИК 204675926.

10. Информация за използването на средствата от извършена нова емисия ценни книжа през отчетния период.  
През отчетния период не са извършвани нови емисии на ценни книжа на Дружеството майка.

## КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

11. Анализ на съотношението между постигнатите финансови резултати, отразени във финансовия отчет за финансовата година, и по-рано публикувани прогнози за тези резултати.

Поради бързо променящите се икономически условия, Съветът на директорите на Каучук АД е възприел политика за прогнозиране на дейността на Групата на база анализи, базирани на предходни отчетни периоди. През отчетния период приходите от договори с клиенти са 12 594 хил.лв.

12. Анализ и оценка на политиката относно управлението на финансовите ресурси с посочване на възможностите за обслужване на задълженията, евентуалните заплахи и мерки, които емитентът, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, е предприел или предстои да предприеме с оглед отстраняването им.

Целите на Групата във връзка с управление на финансовите ресурси са:

- да осигури способността на Дружествата да продължат да съществуват като действащи предприятия и
- да осигури адекватна рентабилност за акционерите като определя цената на продуктите и услугите си, както и инвестиционните си проекти в съответствие с нивото на различните видове риск.

Целта на Групата е да поддържа капитал към дълг в рамките на общоприетите норми, тъй като липсва утвърден бенч-марк за съответните индустрии.

Групата управлява структурата на капитала и прави необходимите поправки в съответствие с промените в икономическата обстановка и рисковите характеристики на съответните активи. За да поддържа или коригира капиталовата структура, Групата стриктно се придържа към общоприетите норми за съотношенията, както и към законовите изисквания.

Пасивите на Групата са в размер на 16 451 хил.лв., текущите активи на Групата 37 771 хил.лв., от които 19 781 хил.лв. парични средства. Няма индикации за затруднения и заплахи пред Групата във връзка с обслужването на задълженията и затруднуния по отношение на обслужването на финансовите ресурси.

13. Оценка на възможностите за реализация на инвестиционните намерения с посочване на размера на разполагаемите средства и отразяване на възможните промени в структурата на финансиране на тази дейност.

С оглед на нестабилните цени на ел. енергията и природния газ през 2024 и 2025 година и непредсказуемата им динамика, Ръководството на Групата счита, че ликвидният риск е увеличен и се стреми да осигури допълнителна ликвидност с цел посрещане на повишените разходи в следствие на този риск.

## КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

Средства за дългосрочните ликвидни нужди се осигуряват чрез заеми в съответния размер. През текущия период Групата е използвала отпуснатите кредитни линии във връзка с предоставяне на банкови гаранции.

14. Информация за настъпили промени през отчетния период в основните принципи за управление на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК и на неговата група предприятия по смисъла на Закона за счетоводството.

През периода не са настъпили промени в основните принципи за управление на Групата.

15. Информация за основните характеристики на прилаганите от Групата, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, в процеса на изготвяне на финансовите отчети система за вътрешен контрол и система за управление на рискове.

Управлението и контрола на риска за Групата се извършва от Съвета на директорите, чрез вътрешен контрол и анализи.

Рискът от неизпълнение на договорни взаимоотношения с контрагентите на Групата се наблюдава, измерва и контролира ефективно.

Цели и политика на ръководството по отношение управление на риска

Вследствие на използването на финансови инструменти Групата е изложена на пазарен риск и по-конкретно на риск от промени във валутния курс, лихвен риск, както и риск от промяната на конкретни цени, което се дължи на оперативната и инвестиционната дейност на Групата. Управлението на риска на Групата се осъществява от централната администрация на Групата в сътрудничество с Борда на директорите. Приоритет на ръководството е да осигури краткосрочните и средносрочни парични потоци, като намали излагането си на риск. Дългосрочните финансови инвестиции се управляват, така че да имат дълготрайна възвращаемост.

16. Информация за промените в управителните и надзорните органи през отчетната финансова година.

На проведено се през 2025г. извънредно общо събрание на акционерите на „Каучук“ АД е взето решение за избиране на нови двама членове в състава на Съвета на директорите. Със 100% от гласовете на представения капитал и от акциите с право на глас на общото събрание са избрани Любомир Тодоров Чакъров и Веска Димитрова Тончева за нови членове на съвета на директорите.

## КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

17. Информация за размера на възнагражденията, наградите и/или ползите на всеки от членовете на управителните и на контролните органи за отчетната финансова година изплатени от емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, и негови дъщерни дружества, независимо от това, дали са били включени в разходите на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, или произтичат от разпределение на печалбата, включително:

а) получени суми и непарични възнаграждения

б) условни или разсрочени възнаграждения, възникнали през годината, дори и ако възнаграждението се дължи към по-късен момент

в) сума, дължима от емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, или негови дъщерни дружества за изплащане на пенсии, обезщетения при пенсиониране или други подобни обезщетения.

През 2025 г. членовете на Съвета на директорите са получили суми както следва:

Име	Длъжност	Възнаграждение в хил.лв	Осигуровки в хил.лв.
Николай Генчев	Изпълнителен директор и член на съвета на директорите	899	9
„МУРА“ ЕООД	Председател на съвета на директорите чрез Николай Тенджов	33	-
„ХИМКОРП“ ЕООД	Член на съвета на директорите чрез Петър Мартинов	33	-
Любомир Тодоров Чакъров	Член на съвета на директорите	3	-

18. За публичните дружества - информация за притежавани от членовете на управителните и на контролните органи, прокуристите и висшия ръководен състав акции на емитента, включително акциите, притежавани от всеки от тях поотделно и като процент от акциите от всеки клас, както и предоставени им от емитента опции върху негови ценни книжа - вид и размер на ценните книжа, върху които са учредени опциите, цена на упражняване на опциите, покупна цена, ако има такава, и срок на опциите.

През 2025 г. членовете на Съвета на директорите са притежавали следния брой акции:

„МУРА“ ООД – 390782 бр. (41.48%)

Членовете на Съвета на директорите не са придобивали или прехвърляли акции на дружеството майка през 2025 г.

## КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

19. Информация за известните на Групата договорености (включително и след приключване на финансовата година), в резултат на които в бъдещ период могат да настъпят промени в притежавания относителен дял акции или облигации от настоящи акционери или облигационери.

Не е известна на Групата информация за договорености, в резултат на които в бъдещ период могат да настъпят промени в притежавания относителен дял акции от настоящи акционери.

20. Информация за висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи задължения или вземания на Групата, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, в размер най-малко 10 на сто от собствения му капитал; ако общата стойност на задълженията или вземанията на емитента, съответно лицето по § 1д от допълнителните разпоредби на ЗППЦК, по всички образувани производства надхвърля 10 на сто от собствения му капитал, се представя информация за всяко производство поотделно.

Към 31.12.2025 г. Групата няма висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи задължения в размер най-малко 10% от собствения капитал.

21. За публичните дружества – имена на директора за връзки с инвеститора, включително телефон, електронна поща и адрес за кореспонденция.

Директор за връзки с инвеститорите на „Каучук“ АД е:

Ангелина Райчева

Адрес: гр.Пазарджик, ул. "Синитевско шосе" 12

Тел.: 034 445128; 034 445109

Факс: 034 445088

E-mail: [kauchuk@kauchuk.com](mailto:kauchuk@kauchuk.com)

Website: [www.kauchuk.com](http://www.kauchuk.com)

### **Информация по Приложение 3 към Наредба № 2 от 09.11.2021г.**

1. Информация относно ценните книжа, които не са допуснати до търговия на регулиран пазар в Република България или друга държава членка:

Капиталът на дружеството - майка е в размер на 942 091 (деветстотин четиридесет и две хиляди и деветдесет и един лева), разпределен на 942 091 (деветстотин четиридесет и две хиляди, и деветдесет и една) безналични поименни акции с право на глас с номинална стойност 1 (един) лев всяка. Всички акции на дружеството майка са обикновени с право на един глас в Общото събрание и се търгуват на БФБ.

## КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

В консолидираният финансов отчет е капитализирано едно дъщерно дружество, което не е търгувано на регулиран пазар. Размерът на инвестицията е 1 304 хил.лв.

2. Информация относно прякото и непрякото притежаване на 5 на сто или повече от правата на глас в общото събрание на дружеството – майка, включително данни за акционерите, размера на дяловото им участие и начина, по който се притежават акциите:

“КАУЧУК” АД е публично акционерно дружество със следната структура:

1. “МУРА” ЕООД – гр.София	- 41,48%
2. ТК-Холд АД – гр.София	- 39,78%
3. Сървис ЕООД - гр.София	- 13,51%
Други физически и юридически лица	- 5,23%

3. Данни за акционерите със специални контролни права и описание на тези права:

В дружеството – майка няма акционери със специални контролни права.

4. Споразумения между акционерите, които са известни на дружеството и които могат да доведат до ограничения в прехвърлянето на акции или правото на глас:

Не са известни на Групата споразумения между акционери, можещи да доведат до ограничения в прехвърлянето на акции или правото на глас.

5. Съществени договори на Групата, които пораждат действие, изменят се или се прекратяват поради промяна в контрола на дружеството при осъществяване на задължително търгово предлагане, и последиците от тях, освен в случаите когато разкриването на тази информация може да причини сериозни вреди на дружеството; изключението по предходното изречение не се прилага в случаите, когато дружеството е длъжно да разкрие информацията по силата на закона:

Няма съществени договори с условия, които се прекратяват при промяна в контрола на Групата.

**Консолидирана Декларация за корпоративно управление  
съгласно чл.100Н, ал.8 във връзка с чл.100Н , ал.7, т.1 от ЗППЦК  
на Групата „Каучук“ АД, гр.София**

Консолидираната декларация за корпоративно управление на „Каучук“ АД включва основна информация относно правилата за корпоративно управление на групата, системите за вътрешен контрол и управление на

## КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

риска, информация за събранието на акционерите и неговите правомощия, правата на акционерите, управителните органи.

Разкриването на информация от „Каучук“ АД относно корпоративното управление е източник за инвеститорите на групата, който да улеснява инвестиционните им решения и да допринася за доверието им в дружеството майка.

Съветът на директорите на „Каучук“ АД има дългосрочна стратегия по повишаване прозрачността на работа на Групата, във връзка с което се следи непрестанно за подобряване ефективността на разпространение на регулираната и друга информация за групата.

В изпълнение на изискванията на ЗППЦК Съветът на директорите на „Каучук“ АД декларира, че спазва по целесъобразност и в цялост одобреният Национален кодекс за корпоративно управление, приет от Националната комисия за корпоративно управление и одобрен като Кодекс за корпоративно управление по чл.100Н, ал.7, т.1 от Закона за публично предлагане на ценни книжа (ЗППЦК) с Решение от 30.06.2016 г. от Заместник-председателят на Комисията за финансов надзор, ръководещ управлвние „Надзор на инвестиционната дейност“.

Съветът на директорите на „Каучук“ АД управлява независимо и отговорно групата в съответствие с установените визия и стратегии на групата и интересите на акционерите. Председателят на съвета на директорите на „Каучук“ АД не е независим член. Структурата на съвета на директорите е в съответствие с изискванията на чл.116а, ал.2 от ЗППЦК. Установена е практика за запознаване на новите членове на Съвета на директорите с всички основни правни и финансови въпроси, свързани с дейността на групата. В устройствените актове на групата не е регламентиран броят на дружествата, в които членовете на Съвета на директорите могат да заемат ръководни позиции. Броят на последователните мандати на членовете на Съвета на директорите осигурява ефективната работа на дружеството майка, както и спазване на законовите изисквания – не е ограничен броят на последователните мандати на членовете на Съвета на директорите. Правомощията на съвета на директорите във връзка с емитиране или обратно изкупуване на акции на дружеството майка са посочени в Устава на дружеството майка.

В договорите за възлагане на управлението, които се сключват с членовете на Съвета на директорите на „Каучук“ АД се определят техните задължения и задачи, критериите за размера на възнаграждението им и задълженията им за лоялност към дружеството майка. Независимите директори, членове на Съвета на директорите получават само основно възнаграждение без допълнителни стимули. Възнагражденията на независимите директори не отразява участието им в заседания, изпълнението на техните задачи да контролират действията на изпълнителното ръководство и ефективното им

## КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

участие в работата на дружеството майка. Допълнителните стимули на изпълнителните членове на Съвета на директорите са конкретно определяеми. „Каучук“ АД осигурява достъп на своите акционери до информация, свързана със сделки между дружеството майка и членовете на Съвета на директорите и свързани с него лица.

Групата „Каучук“ АД има утвърдени процедури за разкриване на информация и връзки с инвеститорите. Структурата и разпределението на задачите на членовете на Съвета на директорите гарантира ефективната дейност на дружеството майка. Съветът на директорите дава насоки, одобрява и контролира бизнес плана на дружеството майка, сделките на дружеството майка, които са от съществен характер, както и други дейности, установени в устройствените актове на дружеството майка. Броят и качествата на независимите директори в Съвета на директорите кореспондира с интересите на всички акционери на дружеството майка. В устройствените актове на дружеството майка са регламентирани процедури за избягване и разкриване на конфликти на интереси.

Осъществяването на ефективен вътрешен контрол е един от основните приоритети в дейността на Съвета на директорите на „Каучук“ АД – изградена е система за вътрешен контрол с цел да идентифицира рисковете, които съпътстват дейността му и да подпомага ефективното им управление. Управлението на финансовите ресурси се реализира в строго съответствие с взетите решения и действащата към момента нормативна уредба. Системите за вътрешен контрол подпомагат ефективното функциониране на системите за отчетност и разкриване на информация от дружеството майка, а одитен комитет подпомага дейността на корпоративното ръководство. Групата прилага последователно адекватна счетоводна политика и непосредствено контролира процесите по финансово отчитане, придържайки се към действащите Международни счетоводни стандарти. Ръководството на „Каучук“ АД е отговорно за организиране на коректното водене на счетоводството, за целесъобразното управление на активите и предприемането на необходими мерки за избягване на евентуални злоупотреби и нередности. При предложения за избор на външен одитор за Групата се прилага принципа на ротация. За 2025 г. избраният външен одитор е Одиторско дружество 023 – Бул Одит ООД , ЕИК:121448965, с представляващ - проф. Стоян Димитров Стоянов, Рег. Одитор No.043.

Ръководството на Групата осъществява ефективно управление на рисковете чрез прилагане на система за тяхното прогнозиране и контролиране. Ефективността на системата за управление на риска се определя от административно-управленската структура на дружеството майка. Съвета на директорите носи отговорност за системите за вътрешен контрол и управление на риска за Групата и следи за тяхното ефективно функциониране. Тези системи са създадени с цел да управляват, но не биха могли да елиминират напълно риска от непостигане на заложените бизнес

цели. Те могат да предоставят само разумна, но не и пълна сигурност за липсата на съществени неточности или грешки. Съвета на директорите е изградил непрекъснат процес за идентифициране, оценка и управление на значителните рискове за Групата.

### **Анализ на риска**

Съветът на директорите определя основните рискове на Групата регулярно и следи през цялата година мерките за адресиране на тези рискове, включително чрез дейностите за мониторинг. Анализът на риска обхваща бизнес и оперативни рискове, здраве и безопасност на служителите, финансови, пазарни и оперативни рискове, рискове за репутацията, с които Групата може да се сблъска, както и специфични области, определени в бизнес плана и бюджетния процес.

Всички значими планове, свързани с придобиване на активи или реализиране на приходи от дейността, включват разглеждането на съответните рискове и подходящ план за действие.

### **Вътрешен контрол**

Всяка година Групата преглежда и потвърждава степента на съответствие на политиките с Националния кодекс за корпоративно управление.

Въпросите, отнесени до Съвета на директорите изискват всички значителни планове и програми, да са получили изрично одобрение от Съвета на директорите.

Предвидени са предели на правомощията, за да се гарантира, че са получени подходящите одобрения, ако Съвета на директорите не е длъжен да се увери в разпределението на задачите.

Финансовите политики, контроли и процедури на Групата са въведени и се преразглеждат и актуализират редовно.

Етичният кодекс, определящ необходимите нива на етика и поведение, се комуникира със служителите и при промени в него се правят обучения за тях.

Ръководството носи отговорността за осигуряване подходящо поддържане на счетоводните данни и на процесите, които гарантират, че финансовата информация е уместна, надеждна, в съответствие с приложимото законодателство и се изготвят и публикуват от Групата своевременно. Ръководството на Групата преглежда и одобрява финансовите отчети, за да се гарантира, че финансовото състояние и резултатите на Групата са правилно отразени.

Финансовата информация, публикувана от Групата, е обект на одобрение от Съвета на директорите.

### Одитен комитет и независим одит

Групата има назначен Одитният комитет към Дружеството - майка, който прави преглед на основните заключения от външните одитни проверки.

Външният регистриран одитор прави преглед и докладва за съществени въпроси, включени в одиторския доклад.

### Консолидирана Декларация на директорите по отношение на консолидирания годишен доклад за дейността и консолидираните финансови отчети

Съгласно изискванията на Националния кодекс за корпоративно управление, директорите потвърждават тяхната отговорност за изготвянето на годишен доклад за дейността и финансов отчет и считат, че годишния доклад за дейността, взет като цяло, е прозрачен, балансиран и разбираем и осигурява необходимата информация на акционерите, с цел оценяване позицията и дейността на Групата, бизнес модела и стратегията.

Към 31.12.2025 г. акционерите на Групата, притежаващи над 5% от капитала му са следните:

	<b>2025</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2024</b>
	<b>Брой</b>	<b>%</b>	<b>Брой</b>	<b>%</b>
	<b>акции</b>		<b>акции</b>	
Мура ЕООД	390 782	41.48%	390 782	41.48%
ТК-Холд АД	374 740	39.78%	-	-
Сървис ЕООД	127 284	13.51%	127 284	13.51%
ПОК Съгласие АД, чрез управляваните фондове	-	-	138 758	14.73%
- ДПФ Съгласие	-	-	46933	4.98%
- ППФ Съгласие	-	-	44932	4.77%
- УПФ Съгласие	-	-	46893	4.98%
ПОАД ЦКБ Сила АД чрез управляваните фондове	-	-	153 211	16.26%
- ДПФ ЦКБ Сила	-	-	40286	4.28%
- ППФ ЦКБ Сила	-	-	47044	4.99%
- УПФ ЦКБ Сила	-	-	65881	6.99%
ЦКБ Асетс Мениджмънт ЕАД	-	-	47 474	5.04%
- ДФ ЦКБ Лидер	-	-	20157	2.14%
- ДФ ЦКБ Актив	-	-	27317	2.90%
Други юридически лица	24 655	2.62%	59 503	6.32%
Други физически лица	24 630	2.61%	25079	2.66%

## КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

През периода звършващ на 31.12.2025 г. Акционер ТК Холд АД придобива 39,78 %

Групата няма акционери със специални контролни права. Не са налице ограничения върху прехвърлянето на акции на Групата и ограничения върху правата на глас.

Групата „Каучук„ АД няма участия в други дружества, чиито акции са официално регистрирани на фондова борса.

Съветът на директорите няма пълномощия да внася изменения за учредителния договор, да емитира акции. Правомощията на съвета на директорите се определят с решение на Общото събрание на акционерите.

Във връзка със защита правата на акционерите на „Каучук“ АД, всички, включително миноритарни, акционери се третират равнопоставено. За провеждани редовни и извънредни Общи събрания на акционерите на Групата корпоративните ръководства са разработили правила за организирането и провеждането им. Те са разработени с цел равнопоставеност за изразяване на мненията на всички акционери по точките от дневния ред на Общите събрания. Всички акционери се насърчават за вземане на участие в организираните Общи събрания като ръководството се стреми да организира процедурите и реда на Общите събрания по начин, който да ги улеснява максимално и да не оскъпява ненужно гласуването. В материалите, които Групата изготвя за провежданите Общи събрания всички предложения биват представяни в отделни точки в дневния ред. Материалите за Общите събрания се публикуват в e-register към КФН и investor.bg. „Каучук“ АД не поддържа специална секция относно правата на акционерите и участието им в Общите събрания на акционерите на своята интернет страница. При провежданите Общи събрания се осигурява механизъм за съдействие на акционерите за включване на допълнителни въпроси от тяхна страна и предложения по вече включени въпроси в дневния ред. Групата „Каучук“ АД уведомява за резултатите от провежданите Общи събрания своевременно и в срок своите акционери чрез интернет посредством ЕИС на КФН и investor.bg. При провежданите Общи събрания на акционерите на Групата присъстват всички членове на Съвета на директорите.

Разкриването на информация е от съществена важност за гарантиране на равнопоставеността на ползвателите ѝ – акционерите на дружеството - майка, заинтересовани лица и инвестиционната общност. Ръководството на „Каучук“ АД е приело вътрешни правила за своевременното оповестяване на всяка съществена информация относно Групата – неговото управление, оперативна дейност и акционерна структура. Системата за разкриване на информация от Групата осигурява навременна, вярна и разбираема информация за нейните адресати, а това е предпоставка за вземането на

## КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

обективни решения и оценки. Утвърдени са и се следи за спазването на вътрешните правила за изготвяне на междинните и годишни отчети на Групата и за реда на разкриване на информация. „Каучук“ АД поддържа своята интернет страница – [www.kauchuk.com](http://www.kauchuk.com) и отчасти разкрива там информацията по Глава 4, т.34 от НККУ. Групата периодично информира заинтересованите лица и за информация от нефинансов характер.

Групата „Каучук“ АД е идентифицирала и осигурява ефективно взаимодействие със всички заинтересовани лица с отношение към дейността му, разработени са конкретни правила за отчитане на техните интереси.

Съветът на директорите на „Каучук“ АД не прилага политика на многообразие по отношение на административните, управителните и надзорните органи на дружеството майка във връзка с аспекти като възраст, пол или образование и професионален опит, поради това, че Групата попада в разпоредбите на чл.100н, ал.12 от ЗППЦК.

Групата не притежава акции, предоставящи специални права на контрол на акционерите, т.е. привилегировани акции, даващи право на акционера да осъществява контрол върху Групата по някакъв начин.

В Групата няма ограничения върху правата на глас, които предоставят акциите. Всяка акция на Групата предоставя правото на един глас в Общото събрание на акционерите.

Групата „Каучук“ АД се управлява по едностепенна система на управление от Съвет на директорите, като постоянно действащ орган, който се избира за срок от 5 (пет) години. Членовете на Съвета на директорите се избират от Общото събрание на акционерите на Групата. Членовете на Съвета на директорите могат да бъдат преизбрани без ограничения.

Съветът на директорите се състои от три до пет дееспособни физически или юридически лица, които се избират от Общото събрание на акционерите. Съветът на директорите избира измежду своя състав един изпълнителен член, който осъществява управлението на Групата и е негов представител. Изпълнителният член може да бъде сменен по всяко време. Съветът на директорите на „Каучук“ АД има право да взема решения, ако на заседанията присъстват най-малко половината от членовете му лично или представлявани от друг член на Съвета. Съветът на директорите приема правила за работата си и избира Председател и Заместник-председател от своите членове.

Председателят на Съвета свиква заседанията на Съвета на директорите по свой начин или по искане на всеки член на Съвета. Съветът на директорите

## КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

се събира на редовни заседания най-малко веднъж на три месеца. Членовете на Съвета на директорите имат еднакви права и задължения и са длъжни да изпълняват задълженията си в интерес на Групата. Групата не прилага политика на многообразие във връзка с аспекти като възраст, пол или образование и професионален опит. Съветът на директорите на „Каучук“ АД докладва в тримесечните отчети за възможните рискове, пред които е изправена Групата и вземането на мерки за адекватна реакция за овладяване и справяне с тях. В Групата не е имало случаи на получаване на информация за установени случаи на неизпълнения и нарушения на изградената вътрешна система за осигуряване прилагането на кодекса за корпоративно управление.

### **Одитен комитет**

Съгласно решение на Общото събрание на акционерите и в съответствие със законовите изисквания и конкретните нужди на Групата, са избрани членовете на Одитния комитет, които не са членовете на Съвета на директорите.

Основните функции на Одитния комитет са регламентирани в чл. 108 на Закона за независимия финансов одит и са, както следва:

- наблюдава процеса на финансово отчитане и представя препоръки и предложения, за да се гарантира неговата ефективност;
- наблюдава ефективността на вътрешната контролна система, на системата за управление на риска и на дейността по вътрешен одит по отношение на финансовото отчитане в одитираното предприятие;
- наблюдава задължителния одит на годишните финансови отчети, включително неговото извършване, като взема предвид констатациите и заключенията на Комисията по прилагането на чл. 26, параграф 6 от Регламент (ЕС) № 537/2014;
- проверява и наблюдава независимостта на регистрираните одитори в съответствие с изискванията на глави шеста и седма от ЗНФО, както и с чл. 6 от Регламент (ЕС) № 537/2014, включително целесъобразността на предоставянето на услуги извън одита на одитираното предприятие по чл. 5 от същия регламент;
- отговаря за процедурата за подбор на регистрирания одитор и препоръчва назначаването му с изключение на случаите, когато одитираното предприятие разполага с комисия за подбор;
- уведомява Комисията, както и управителните и надзорните органи на предприятието за всяко дадено одобрение по чл. 64, ал. 3 и чл. 66, ал. 3 от ЗНФО в 7-дневен срок от датата на решението
- изготвя и предоставя на Комисията за публичен надзор над регистрираните одитори в срок до 31 май годишен доклад за дейността си;

и др.

КАУЧУК АД

Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

## **Събития след датата на консолидирания финансов отчет**

За периода между датата на консолидирания финансов отчет и датата на одобрението му за публикуване не са възникнали коригиращи или некоригиращи събития с изключение на следните.

### **Преход към евро като отчетна и функционална валута**

Съгласно Закона за въвеждане на еврото в Република България (ЗВЕРБ), считано от 1 януари 2026 г., еврото става официална валута и законно платежно средство в България. Официалният обменен курс е определен като 1.95583 лева за 1 евро.

Въвеждането на еврото като официална валута в Република България представлява промяна във функционалната (отчетната) валута на Групата, която ще бъде отразена перспективно и не представлява събитие след отчетния период, което изисква корекция във финансовия отчет за годината, приключваща на 31 декември 2025 г.

Групата не очаква съществени ефекти от превалутиране на началните салда към 1 януари 2026 г. в евро и от процеса по промяна във функционалната (отчетна) валута. Групата е в процес на оценка на ефектите от въвеждане на еврото от 1 януари 2026 г.

През март 2026 година Дружеството - майка подписва договор за предоставяне на безвъзмездна финансова помощ BG16RFPR001-2.004 „Енергийна ефективност и използване на енергия от възобновяеми източници в предприятията“ по Програма „Конкурентоспособност и иновации в предприятията“ 2021-2027 г.

Групата няма никакви активи и операции в Украйна, Беларус или Русия или в други държави, съседни на Украйна, както и в Израел и други държави в региона на Газа. Поради това Групата не е пряко засегната от търговски ограничения или санкции, но е засегнато от по-широки макроикономически последици - съществено увеличение на инфлацията и свързаните с това увеличение на разходите на Групата за електроенергия, материали, труд, услуги, увеличение на лихвените проценти по ползваните заеми.

Към настоящия момент Ръководството не е идентифицирало необходимост от корекции във финансовите отчети, извън направените оповестявания. През март 2026 година, неочаквано почина Веска Димитрова Тончева член на Съвета на директорите на Каучук АД.

Не са възникнали коригиращи събития или други значителни некоригиращи събития между датата на финансовия отчет и датата на оторизирането му за издаване.

Публична информация за инвеститори може да намерите на web:

КАУЧУК АД  
Годишен консолидиран доклад за дейността  
31 декември 2025 г.

<http://bull.investor.bg/>  
<http://www.bse-sofia.bg>

Настоящият доклад съдържа:

Информация, изикана от Закона за счетоводството, чл.33.

Информация по чл.100н от ЗППЦК

Допълнителна информация по приложение 2 и приложение 3 от Наредба  
№.2 на КФН се съдържа в настоящия доклад.

Докладът за дейността е приет на заседание на Съвета на директорите на  
„Каучук” АД на 22.04.2026 година.

София, 22.04.2026 г.

Николай Генчев,

Изпълнителен директор

## Консолидиран отчет за финансовото състояние към 31 декември

	Пояснения	2025 '000 лв	2024 '000 лв
<b>Активи</b>			
<b>Нетекущи активи</b>			
Имоти, машини, съоръжения и оборудване	7	4 666	4 648
Предоставени аванси за придобиване на имоти, машини и съоръжения	12.1	2 584	1 640
Активи по отсрочени данъци	8	695	849
<b>Нетекущи активи</b>		<b>7 945</b>	<b>7 137</b>
<b>Текущи активи</b>			
Материални запаси	9	9 273	9 613
Търговски вземания	11	2 428	4 111
Вземания от свързани лица	28	1 200	1 200
Предоставени заеми	10	7	7
Предплащания и други активи	12	5 082	1 051
Пари и парични еквиваленти	13	19 781	38 273
<b>Текущи активи</b>		<b>37 771</b>	<b>54 255</b>
<b>Общо активи</b>		<b>45 716</b>	<b>61 392</b>

Съставил: \_\_\_\_\_  
/“СОЛЕКС КОНСУЛТ“ ООД/  
Христо Синджирлиев-управител

Изпълнителен директор: \_\_\_\_\_  
/Николай Генчев/

Дата: 22 Април 2026 г.

Съгласно одиторски доклад:

д-р Стоян Стоянов  
Управител  
БУЛ ОДИТ ООД  
Одиторско дружество №023

д-р Стоян Стоянов  
Регистриран одитор отговорен за одита №043

## Консолидиран отчет за финансовото състояние към 31 декември (продължение)

Собствен капитал и пасиви	Пояснения	2025 '000 лв	2024 '000 лв
<b>Собствен капитал</b>			
Акционерен капитал	14.1	942	942
Резерви	14.2	15 028	15 031
Неразпределена печалба		13 295	35 394
<b>Общо собствен капитал</b>		<b>29 265</b>	<b>51 367</b>
<b>Пасиви</b>			
<b>Нетекучи пасиви</b>			
Задължения за доходи на персонала при пенсиониране	17.2	298	228
Задължения към свързани лица	28.2	239	804
Други нетекучи задължения	18	352	517
		<b>889</b>	<b>1 549</b>
<b>Текущи пасиви</b>			
Търговски задължения	16	7 105	5 818
Задължения във връзка с данък върху дохода		5	190
Задължения към персонала и осигурителни институции	17.2	1 603	1 084
Задължения към свързани лица	28.2	5 638	456
Други задължения	18	1 211	928
<b>Текущи пасиви</b>		<b>15 562</b>	<b>8 476</b>
<b>Общо пасиви</b>		<b>16 451</b>	<b>10 025</b>
<b>Общо собствен капитал и пасиви</b>		<b>45 716</b>	<b>61 392</b>

Съставил: \_\_\_\_\_  
/“СОЛЕКС КОНСУЛТ“ ООД/  
Христо Синджирлиев-управител

Изпълнителен директор: \_\_\_\_\_  
/Николай Генчев/

Дата: 22 Април 2026 г.

Съгласно одиторски доклад:

д-р Стоян Стоянов  
Управител  
БУЛ ОДИТ ООД  
Одиторско дружество №023

д-р Стоян Стоянов  
Регистриран одитор отговорен за одита №043

## Консолидиран отчет за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход за годината, приключваща на 31 декември

	Пояснение	2025 '000 лв	2024 '000 лв
Приходи	19.1	12 594	24 644
Други приходи	19.2	5 329	11 908
Разходи за материали	20	(8 306)	(12 085)
Разходи за външни услуги	21	(1 158)	(1 470)
Разходи за персонала	17.1	(4 725)	(4 933)
Разходи за амортизация на нефинансови активи	7	(495)	(358)
Други разходи	22	(3 634)	(9 937)
Промени в наличностите на готовата продукция и незавършеното производство	9	891	607
Себестойност на продадените стоки и други текущи активи		(27)	(59)
Финансови разходи	23	(79)	(57)
Финансови приходи	23	468	287
Други финансови позиции	24	204	(124)
<b>Печалба преди данъци</b>		<b>1 062</b>	<b>8 423</b>
Разходи за данъци върху дохода, нетно	25	(174)	(879)
<b>Печалба за годината</b>		<b>888</b>	<b>7 544</b>
Доход на акция	26	0.94	8.01
<b>Друг всеобхватен доход</b>	<b>17.2</b>	<b>(3)</b>	<b>(27)</b>
Преоценки на задълженията по планове с дефинирани доходи		(3)	(27)
<b>Общо всеобхватен доход</b>		<b>885</b>	<b>7 517</b>

Съставил: \_\_\_\_\_  
/“СОЛЕКС КОНСУЛТ“ ООД/  
Христо Синджирлиев-управител

Изпълнителен директор: \_\_\_\_\_  
/Николай Генчев/

Дата: 22 Април 2026 г.

Съгласно одиторски доклад:

д-р Стоян Стоянов  
Управител  
БУЛ ОДИТ ООД  
Одиторско дружество №023

д-р Стоян Стоянов  
Регистриран одитор отговорен за одита №043

## Консолидиран отчет за промените в собствения капитал за годината, приключваща на 31 декември

	Акцио- нерен капитал '000 лв	Резерви '000 лв	Неразпре- делена печалба '000 лв	Общо капитал '000 лв
<b>Салдо към 1 януари 2024 г.</b>	<b>942</b>	<b>15 058</b>	<b>28 698</b>	<b>44 698</b>
Дивиденди	-	-	(848)	(848)
<b>Изменение за сметка на собствениците</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(848)</b>	<b>(848)</b>
Печалба за годината до 31 декември 2024 г.	-	-	7 544	7 544
Друг всеобхватен доход	-	(27)	-	(27)
<b>Общо всеобхватен доход</b>	<b>-</b>	<b>(27)</b>	<b>7 544</b>	<b>7 517</b>
<b>Салдо към 31 декември 2024 г.</b>	<b>942</b>	<b>15 031</b>	<b>35 394</b>	<b>51 367</b>
<b>Салдо към 1 януари 2025 г.</b>	<b>942</b>	<b>15 031</b>	<b>35 394</b>	<b>51 367</b>
Дивиденди	-	-	(22 987)	(22 987)
<b>Изменение за сметка на собствениците</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(22 987)</b>	<b>(22 987)</b>
Печалба за годината до 31 декември 2025 г.	-	-	888	888
Друг всеобхватен доход	-	(3)	-	(3)
<b>Общо всеобхватен доход</b>	<b>-</b>	<b>(3)</b>	<b>888</b>	<b>885</b>
<b>Салдо към 31 декември 2025 г.</b>	<b>942</b>	<b>15 028</b>	<b>13 295</b>	<b>29 265</b>

Съставил: \_\_\_\_\_  
/“СОЛЕКС КОНСУЛТ“ ООД/  
Христо Синджирлиев-управител

Дата: 22 Април 2026 г.

Съгласно одиторски доклад:

д-р Стоян Стоянов  
Управител  
БУЛ ОДИТ ООД  
Одиторско дружество №023

Изпълнителен директор: \_\_\_\_\_  
/Николай Генчев/

д-р Стоян Стоянов  
Регистриран одитор отговорен за одита №043

## Консолидиран отчет за паричните потоци за годината, приключваща на 31 декември

	Пояснения	2025 '000 лв	2024 '000 лв
<b>Оперативна дейност</b>			
Постъпления от клиенти		11 102	46 610
Плащания към доставчици		(7 051)	(18 584)
Плащания към персонал и осигурителни институции		(4 264)	(5 830)
Плащания за данъци върху печалбата		(191)	(1 790)
Плащания за други данъци и такси		(1 396)	(1 649)
Постъпления от данъци		1 808	1 633
Други плащания за оперативна дейност		(294)	(180)
<b>Нетен паричен поток от оперативна дейност</b>		<b>(286)</b>	<b>20 210</b>
<b>Инвестиционна дейност</b>			
Придобиване на имоти, машини, съоръжения и оборудване	7	(1 628)	(1 446)
Постъпления във връзка с финансиране на покупка на имоти, машини и съоръжения		-	700
Постъпления от лихви	10	454	239
<b>Нетен паричен поток от инвестиционна дейност</b>		<b>(1 174)</b>	<b>(507)</b>
<b>Финансова дейност</b>			
Плащане на дивиденди	27	(17 196)	(853)
Плащания на лихви	23	(16)	(13)
Други плащания от финансова дейност		(51)	(35)
<b>Нетен паричен поток от финансова дейност</b>		<b>(17 263)</b>	<b>(901)</b>
Нетна промяна в пари и парични еквиваленти		(18 723)	18 802
Пари и парични еквиваленти в началото на годината		38 273	19 697
Печалба/Загуба от валутна преоценка на парични средства		231	(226)
<b>Пари и парични еквиваленти в края на годината</b>	13	<b>19 781</b>	<b>38 273</b>

Съставил: \_\_\_\_\_  
 /"СОЛЕКС КОНСУЛТ" ООД/  
 Христо Синджирлиев-управител

Изпълнителен директор: \_\_\_\_\_  
 /Николай Генчев/

Дата: 22 Април 2026 г.

Съгласно одиторски доклад:  
 д-р Стоян Стоянов  
 Управител  
 БУЛ ОДИТ ООД  
 Одиторско дружество №023

д-р Стоян Стоянов  
 Регистриран одитор отговорен за одита №043

# Пояснения

## 1 Обща информация

Групата „Каучук“ АД има за основна дейност производство на каучукови изделия.

„КАУЧУК“ АД – Компанията майка е вписано в регистъра за търговски дружества към Софийски градски съд по фирмено дело № 12315/2006 г., партида 109638, том 1479, стр.176.

Компанията майка е регистрирана в Търговския регистър на Агенцията по вписвания с ЕИК 822105378. Компанията майка е със седалище и адрес на управление: гр. София, бул. Витоша, № 39, ет.3, ах.5.

Капиталът на компанията майка е 942 091 броя безналични акции. Акциите на Компанията майка са регистрирани на Българска фондова борса.

Компанията майка има едностепенна система на управление. На проведено извънредно общо събрание на 30.09.2025 г. са избрани следните членове на Съвета на директорите:

Любомир Тодоров Чакъров

Веска Димитрова Тончева

Членове на Съвета на директорите към 31.12.2025 г. са:

1. „МУРА“ ЕООД чрез Николай Симеонов Тенджов – Председател на Съвета на директорите
2. „ХИМКОРП“ ЕООД чрез Петър Мартинов Мартинов
3. Николай Велков Генчев - Изпълнителен директор.
4. Любомир Тодоров Чакъров
5. Веска Димитрова Тончева.

Средносписъчният брой на персонала към 31 декември 2025 г. е 160.

## 2 Изявление за съответствие с МСФО и прилагане на принципа за действащо предприятие

### 2.1 Изявление за съответствие с МСФО, приети от ЕС

Консолидираният финансов отчет на Групата е съставен в съответствие с "МСФО счетоводни стандарти, приети от Европейския Съюз" (МСФО счетоводни стандарти, приети от ЕС). Отчетната рамка "МСФО счетоводни стандарти, приети от ЕС" по същество е определената национална счетоводна база Международни счетоводни стандарти (МСС), приети от ЕС, регламентирани със закона за счетоводството и дефинирани в т.8 от неговите допълнителни разпоредби.

Консолидираният финансов отчет е съставен в български лева, което е функционалната валута на Групата. Всички суми са представени в хиляди лева ('000 лв.) (включително сравнителната информация за 2024), освен ако не е посочено друго.

Консолидираният финансов отчет към 31 декември 2025 г. (включително сравнителната информация към 31 декември 2024 г.) е одобрен и приет от Съвета на директорите на 22 април 2026 г.

Ръководството носи отговорност за съставянето и достоверното представяне на информацията в настоящия консолидиран финансов отчет.

Консолидираният финансов отчет е съставен при спазване на принципа на действащо предприятие.

## **2.2 Изявление за действащо предприятие**

Годишният консолидиран финансов отчет е съставен при спазване на принципа на действащо предприятие.

През последните години се наблюдава значителна волатилност в цените на суровините, висока инфлация, промени в лихвените проценти и нарастващи цени на енергията, свързани с геополитическа несигурност и напрежения, които оказват съществено влияние върху текущата икономическа среда.

### *Макроикономически несигурности*

При преценката за действащо предприятие са взети предвид актуалните макроикономически прогнози за Република България за 2026 г., публикувани от Българската народна банка (БНБ) и Министерството на финансите, включително:

- Очакван икономически растеж на БВП от 3,1% през 2026 г.
- Инфлация в размер на 3,5%, с тенденция към забавяне спрямо 2025 г.
- Ниска безработица, стабилно потребление и умерен ръст на заплатите.
- Очаквано усвояване на средства от ЕС по Националния план за възстановяване и устойчивост.
- Преминаване към еврото от 01.01.2026 г., което се очаква да подобри паричната трансмисия и да засили доверието в икономическата среда.

Прогнозите се характеризират с висока степен на несигурност, произтичаща и от външната среда. Основните източници на несигурност са свързани с потенциалните промени в търговската политика на САЩ спрямо Европа и други държави и ответните реакции на основните им търговски партньори. Тези фактори е възможно да окажат съществено негативно влияние върху икономическата активност в България.

През 2025 г. САЩ обявиха нови търговски мита върху стоки от ЕС и Китай, което доведе до напрежение в глобалната търговска система. Според Европейската централна банка и Международния валутен фонд, подобни мерки могат да доведат до:

- Забавяне на икономическия растеж в ЕС с до 1,2% от БВП до края на 2026 г..
- Намаление на износа в ключови сектори като автомобилостроене, фармацевтика и електроника.
- Повишена несигурност в търговските отношения, което може да повлияе на инвестиционната активност и валутните курсове.

Ръководството счита, че макар тези фактори да представляват риск, те не застрашават непосредствено дейността на Групата.

### **Геополитически съображения**

Групата няма никакви активи и операции в Украйна, Беларус или Русия или в други държави, съседни на Украйна, както и в Израел и други държави в региона на Газа. Поради това Групата не е пряко засегната от търговски ограничения или санкции, но е засегнато от по-широки макроикономически последици - съществено увеличение на инфлацията и свързаните с това увеличения на разходите на Групата за електроенергия, материали, труд, услуги, увеличение на лихвените проценти по ползваните заеми.

Ръководството счита, че тези конфликти са свързани със следните рискове:

#### **1. Оперативни рискове и снабдяване**

Скок в цените на суровините: Синтетичният каучук и саждите са петролни деривати. Войната в Близкия изток води до скок в цените на петрола и газа. Това директно увеличава себестойността на продукцията.

Риск от форсмажор: Доставчици на химически продукти от Азия/Близкия изток могат да обявят форсмажор, което ще ни принуди да търсим по-скъпи алтернативи.

#### **2. Финансови рискове**

Повишени производствени разходи: Очаква се увеличение на разходите за енергия (газ и електроенергия), тъй като конфликтът застрашава енергийните доставки, особено в Европа.

Натиск върху маржа на печалбата: Поради инфлационния натиск и вече високите производствени разходи, прехвърлянето на по-високите цени на суровините върху крайните клиенти може да бъде ограничено, което ще намали нетната печалба.

3. Валутни колебания: Войната води до несигурност на финансовите пазари, което може да повлияе на курса евро/лев/долар, оскъпявайки вноса на материали.

4. Рискове за търговията и пазарите: Рискове от забавени доставки могат да доведат до забавяне при изпълнение на поръчките, което може да е причина за санкции към Групата.

Към датата на изготвяне на настоящия финансов отчет ръководството е направило преценка на способността на Групата да продължи своята дейност като действащо предприятие на база на наличната информация за предвидимото бъдеще. След извършения преглед на дейността на Групата Съветът на директорите очаква, че Групата има достатъчно финансови ресурси, за да продължи оперативната си дейност в близко бъдеще и продължава да прилага принципа за действащо предприятие при изготвянето на финансовия отчет.

### **3 Нови или изменени стандарти и разяснения**

#### **3.1 Нови стандарти, изменения и разяснения към МСФО, които са влезли в сила от 1 януари 2025 г.**

Групата е приела следните нови стандарти, изменения и разяснения към МСФО, издадени от Съвета по международни счетоводни стандарти и одобрени от ЕС, които са уместни и в сила за финансовия отчет на Групата за годишния период, започващ на 1 януари 2025 г., но нямат съществено влияние върху финансовите резултати или финансовото състояние на Групата:

- **Изменения „Липса на обменяемост“ в МСС 21 „Ефекти от промените във валутните курсове“** – измененията изискват предприятието да прилага последователен подход за оценка дали дадена валута е обменяема в друга валута и, когато не е, за определяне на валутния курс, който да се използва, и оповестяванията, които да се предоставят.

#### **3.2 Стандарти, изменения и разяснения, които все още не са влезли в сила и не се прилагат от по-ранна дата от Групата**

Към датата на одобрение на този финансов отчет са публикувани нови стандарти, изменения и разяснения към съществуващи вече стандарти, но не са влезли в сила или не са приети от ЕС за финансовата година, започваща на 1 януари 2025 г., и не са били приложени от по-ранна дата от Групата. Ръководството очаква всички стандарти и изменения да бъдат приети в счетоводната политика на Групата през първия период, започващ след датата на влизането им в сила. Информация за тези стандарти и изменения е представена по-долу.

- **МСФО 18 Представяне и оповестяване във финансовите отчети** (в сила за годишни периоди, започващи на или след 1 януари 2027 г., приет от ЕС). МСФО 18 ще замени МСС 1 *Представяне на финансови отчети*, като ще въведе нови изисквания, които ще помогнат за постигане на съпоставимост на финансовите резултати на подобни предприятия и ще

предоставят по-подходяща информация и прозрачност на потребителите. Целта на МСФО 18 е да подобри финансовото отчитане чрез:

- изискване на допълнителни дефинирани междинни суми в отчета за приходите и разходите;
- изискване за оповестяване на показатели за ефективност, дефинирани от ръководството;
- въвеждане на нови принципи за обединяване и разделяне на позиции.

Въпреки че МСФО 18 няма да повлияе на признаването или оценяването на статиите във финансовите отчети, неговото въздействие върху представянето и оповестяването се очаква да бъде широко разпространено, по-специално тези, свързани с отчета за финансовите резултати и предоставянето на определени от ръководството мерки за изпълнение във финансовите отчети.

В момента ръководството оценява подробните последици от прилагането на новия стандарт върху финансови отчети на Групата.

• **МСФО 19 Дъщерни дружества без публична отчетност: Оповестяване** (издаден през май 2024 г., в сила от 1 януари 2027 г., неприет от ЕС) – новият стандарт позволява на определени дъщерни дружества да прилагат МСФО с намалени изисквания за оповестяване. Тези дружества прилагат изискванията на другите МСФО, с изключение на изискванията за оповестяване, като вместо това следват изискванията на МСФО 19. Не се очаква прилагането на новия стандарт да окаже съществено влияние върху финансовите отчети на Групата.

• **Изменения в класификацията и оценката на финансови инструменти**

(издадени през май 2024 г., в сила от 01 януари 2026 г., приети от ЕС) - в отговор на обратна връзка, получена в рамките на прегледа след прилагането на изискванията за класификация и оценка в МСФО 9 „Финансови инструменти“ и свързаните изисквания в МСФО 7 „Финансови инструменти: Оповестяване“. Измененията уточняват:

- Уточнение, че финансово задължение се отписва на „датата на сетълмент“, както и въвеждане на избор на счетоводна политика (ако са изпълнени конкретни условия) за отписване на финансови задължения, уредени чрез електронна платежна система, преди датата на сетълмент;
- Допълнителни насоки относно това как да се оценяват договорните парични потоци на финансови активи с характеристики, свързани с околна среда, социални аспекти и корпоративно управление (ESG) и подобни характеристики.
- Уточнения относно това какво представляват „характеристики без право на регрес“ и какви са характеристиките на договорно свързани инструменти.
- Въвеждане нови или изменени изисквания за оповестяване, свързани с инвестиции в капиталови инструменти, определени за оценка по

справедлива стойност чрез друг всеобхватен доход, както и финансови инструменти с условни характеристики, които не са пряко свързани с основните рискове и разходи по заемането. Не се очаква измененията да окажат съществено влияние върху финансовите отчети на Групата.

• **Измененията в МСФО 9 и МСФО 7 относно договори, свързани с електричество, зависещо от природни условия** (в сила то 1 януари 2026 г., приети от ЕС) – измененията целят по-точно отразяване на ефектите от договори, свързани с електричество, зависещо от природни условия, върху финансовите отчети на предприятието.

Не се очаква измененията да окажат съществено влияние върху финансовите отчети на Групата.

• **Годишни подобрения на МСФО - Том 11** (в сила от 1 януари 2026 г., приети от ЕС).

Измененията включват уточнения, опростявания, корекции или промени с цел подобряване на последователността в следните стандарти:

- МСФО 1 Първоначално прилагане на МСФО – изменения относно хеджиране при първоначално прилагане
- МСФО 7 Финансови инструменти: Оповестяване - печалба или загуба при отписване; Насоки за прилагане; Оповестяване на отложена разлика между справедлива стойност и цена на сделката; Оповестяване на кредитен риск.
- МСФО 9 Финансови инструменти - отписване на задължения по наем; Цена на сделката
- МСФО 10 Консолидирани финансови отчети - Определяне на „де факто агент“
- МСС 7 Отчет за паричните потоци - Метод на себестойност

Не се очаква измененията от тези годишни подобрения да окажат съществено влияние върху финансовите отчети на Групата.

## **4 Съществена информация за счетоводната политика**

### **4.1 Общи положения**

Най-значимите счетоводни политики, прилагани при изготвянето на този консолидиран финансов отчет, са представени по-долу.

Консолидираният финансов отчет е изготвен при спазване на принципите за оценяване на отделните видове активи, пасиви, приходи и разходи, съгласно МСФО. Базите за оценка са оповестени подробно по-нататък в счетоводната политика към консолидирания финансов отчет.

Следва да се отбележи, че при изготвянето на представения консолидиран финансов отчет са използвани счетоводни оценки и допускания. Въпреки че те са базирани на информация, предоставена на ръководството към датата

на изготвяне на консолидирания финансов отчет, реалните резултати могат да се различават от направените оценки и допускания.

#### **4.2 Представяне на консолидирания финансов отчет**

Консолидираният финансов отчет е представен в съответствие с МСС 1 „Представяне на финансови отчети“. Групата прие да представя отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход в единен отчет.

В консолидирания отчет за финансовото състояние е представен един сравнителни период.

#### **4.3 База за консолидация**

В консолидирания финансов отчет на Групата са консолидирани финансовите отчети на предприятието майка и всички дъщерни предприятия към 31 декември 2025 г. Дъщерни предприятия са всички предприятия, които се намират под контрола на компанията майка. Налице е контрол, когато компанията майка е изложена на, или има права върху, променливата възвръщаемост от своето участие в предприятието, в което е инвестирано, и има възможност да окаже въздействие върху тази възвръщаемост посредством своите правомощия върху предприятието, в което е инвестирано. Всички дъщерни предприятия имат отчетен период, приключващ към 31 декември.

Всички вътрешногрупови сделки и салда се елиминират, включително нереализираните печалби и загуби от транзакции между дружества в Групата. Когато нереализираните загуби от вътрешногрупови продажби на активи се елиминират, съответните активи се тестват за обезценка от гледна точка на Групата. Сумите, представени във финансовите отчети на дъщерните предприятия са коригирани, където е необходимо, за да се осигури съответствие със счетоводната политика, прилагана от Групата.

Печалба или загуба и друг всеобхватен доход на дъщерни предприятия, които са придобити или продадени през годината, се признават от датата на придобиването, или съответно до датата на продажбата им.

Печалбата или загубата от отписването на инвестиция в дъщерно предприятие представлява разликата между i) сумата от справедливата стойност на полученото възнаграждение и справедливата стойност на всяка задържана инвестиция в бившето дъщерно предприятие и ii) балансовата сума на активите (включително репутация) и пасивите на дъщерното предприятие и всякакво неконтролиращо участие.

#### **4.4 Въпроси, свързани с климата**

Рисковете, предизвикани от климатичните промени, могат да имат бъдещи неблагоприятни последици за бизнес дейностите на Групата. Тези рискове включват рискове, свързани с прехода, определящи ограничаване на емисиите CO<sub>2</sub>, могат да доведат до допълнителни разходи за закупуване на енергийно ефективно оборудване от висок клас., и физически рискове като

наводнения, суша и др. могат да се отразят върху дейността на Групата. Потреблението на енергия за производство в Групата е високо и понастоящем Групата внедрява нови технологични решения за намаляване на нивото на необходимата енергия (Групата е в процес на изграждане на соларни инсталации). За да постигне тази цел, Групата обмисля изграждане на слънчеви системи, като през предходни периоди закупува соларни панели, тъй като използването на възобновяема енергия в крайна сметка трябва да доведе до много по-ниски разходи за енергия. Групата е бенефициент по процедура: „Възстановяване на МСП чрез подобряване на енергийната ефективност“ за предоставяне на безвъзмездна финансова помощ по оперативна програма „Иновации и конкурентоспособност“.

Дружеството майка е сертифицирано по ISO 14001, стандарт, който е свързан с намаляне на негативното влияние върху околната среда.

Законодателството, регулаторните органи, контрагентите на Групата отделят голямо внимание на изменението на климата. Европейският съюз прие Европейската зелена сделка за преход към по-устойчива икономическа и финансова система, а през следващите години се очакват по-подробни оповестявания във връзка с устойчивостта като част от приетите Европейски стандарти за отчитане на устойчивостта.

Групата е в процес на анализ на ролята на бизнеса и извършваните дейности и степента им на въздействие, възможните рискове и начини за активно участие във вземането на решения, свързани с климатичните промени, като съществено изпълнява всички законоустановени норми.

Ръководството на Групата е поставило основни цели, свързани с опазване на околната среда и контрол на замърсяването, като се стреми към ефективно потребление на ресурсите, осъществяване на превантивни действия с цел предотвратяване на замърсяване на околната среда, намаляване на отпадъци, дигитализиране на документооборота, спазване на закони и вътрешни правила и разпоредби насочени към опазване на околната среда.

Като част от действията си срещу изменението на климата Групата е поела ангажимент да намали въглеродните си емисии с 30 % до 2030 г. и да стане въглеродно неутрална не по-късно от 2050 г.

В съответствие с предходната година, към 31 декември 2025 г. Групата не е идентифицирала значителни рискове, предизвикани от климатичните промени, които биха могли да окажат негативно и съществено влияние върху финансовите отчети на Групата. Ръководството непрекъснато оценява въздействието на свързаните с климата въпроси.

Финансовите отчети на Групата интегрират свързаните с климата въпроси в различни статии. По-специално ангажиментите на Групата за намаляване на въглеродните емисии са взети предвид при извършване на тестове за

обезценка и оценка на полезния живот на нетекущите активи (за повече подробности относно тези специфични въздействия, моля, вижте, Пояснение 7 Имоти, машини и съоръжения и Пояснение 29 Условни активи и условни задължения).

Предположенията биха могли да се променят в бъдеще в отговор на предстоящи екологични разпоредби, поети нови ангажименти и променящо се потребителско търсене. Тези промени, ако не бъдат предвидени, биха могли да окажат влияние върху бъдещите парични потоци, финансовите резултати и финансовото състояние на Групата.

#### **4.5 Сделки в чуждестранна валута**

Сделките в чуждестранна валута се отчитат във функционалната валута на Групата по официалния обменен курс към датата на сделката (обявения фиксинг на Българска народна банка). Печалбите и загубите от курсови разлики, които възникват при уреждането на тези сделки и преоценяването на паричните позиции в чуждестранна валута към края на отчетния период, се признават в печалбата или загубата.

Непаричните позиции, оценявани по историческа цена в чуждестранна валута, се отчитат по обменния курс към датата на сделката (не са преоценени). Непаричните позиции, оценявани по справедлива стойност в чуждестранна валута, се отчитат по обменния курс към датата, на която е определена справедливата стойност.

Българският лев е фиксиран към еврото в съотношение 1 EUR = 1.95583 лв.

#### **4.6 Отчитане по сегменти**

Ръководството определя оперативните сегменти на базата на основните продукти и услуги, които предлага Групата.

Всеки от тези оперативни сегменти се управлява отделно, тъй като за всяка продуктова линия се използват различни технологии, ресурси и маркетингови подходи. Всички сделки между сегментите се осъществяват по цени на съответстващи сделки между независими страни.

При отчитането по сегменти според МСФО 8 „Оперативни сегменти” Групата прилага политика на оценяване, съответстваща на политиката на оценяване, използвана в консолидирания финансов отчет с изключение на:

- разходите за пенсионни възнаграждения;
- разходите за възнаграждения на персонала на базата на акции;
- приходите, разходите и печалбите от промени в справедливата стойност на инвестиционни имоти,

които не се включват при определянето на оперативната печалба на оперативните сегменти.

Освен това, активите на Групата, които не се отнасят директно към дейността на някой от сегментите, не се разпределят по сегменти.

Информацията относно резултатите на отделните сегменти, която се преглежда регулярно от лицата, отговорни за вземане на оперативни решения, не включва ефектите от единични не повторяеми събития. Финансовите приходи и разходи не се включват в резултатите на оперативните сегменти, които редовно се преглеждат от лицата, отговорни за вземане на оперативни решения.

Не са настъпили промени в методите за оценка, използвани за определяне на печалбата или загубата на сегментите в предходни отчетни периоди. Не се прилага асиметрично разпределение между сегментите.

#### **4.7 Приходи**

Основните приходи, които Групата генерира са свързани с продажбата на продукция.

За да определи дали и как да признае приходи, Дружествата от Групата използват следните 5 стъпки:

- 1 Идентифициране на договора с клиент
- 2 Идентифициране на задълженията за изпълнение
- 3 Определяне на цената на сделката
- 4 Разпределение на цената на сделката към задълженията за изпълнение
- 5 Признание на приходите, когато са удовлетворени задълженията за изпълнение.

Приходите се признават или в даден момент или с течение на времето, когато или докато Групата удовлетвори задълженията за изпълнение, прехвърляйки обещаните стоки или услуги на своите клиенти.

Групата признава като задължения по договор възнаграждение, получено по отношение на неудовлетворени задължения за изпълнение и ги представя като други задължения в отчета за финансовото състояние. По същия начин, ако Групата удовлетвори задължение за изпълнение, преди да получи възнаграждението, то признава в отчета за финансовото състояние или актив по договора, или вземане, в зависимост от това дали се изисква нещо друго освен определено време за получаване на възнаграждението.

##### **4.7.1 Приходи, които се признават към определен момент**

Продажбата на продукция включва продажба на транспортни ленти, маркучи и други каучукови изделия. Приход се признава, когато Групата е прехвърлила на купувача контрола върху предоставените продукти. Счита се, че контролът се прехвърля на купувача, когато клиентът е приел стоките без възражение.

Приходите от продажба на продукция, които не са обвързани с договор за бъдеща сервизна поддръжка, се признават към момента на доставката.

#### **4.7.2 Приходи от лихви и дивиденди**

Приходите от лихви са свързани с разплащателни сметки. Те се отчитат текущо по метода на ефективната лихва, съгласно изискванията на МСФО 9 „Финансови инструменти“.

Приходите от дивиденди се признават в момента на възникване на правото за получаване на плащането.

#### **4.7.3 Приходи от финансиране**

Първоначално финансиранятията се отчитат като приходи за бъдещи периоди (финансиране), когато има значителна сигурност, че Групата ще получи финансирането и ще изпълни условията, при които то е отпуснато. Финансиране, целящо да обезщети Групата за текущо възникнали разходи се признава като приход в същия период, в който са възникнали разходите. Финансиране, целящо да компенсират Групата за направени разходи по придобиване на активи, се признава като приход от финансиране пропорционално на начислената за периода амортизация на активите, придобити с полученото финансиране.

#### **4.7.4 Активи и пасиви по договори с клиенти**

Групата признава активи и/или пасиви по договор, когато една от страните по договора е изпълнила задълженията си в зависимост от връзката между дейността на предприятието и плащането от клиента. Групата представя отделно всяко безусловно право на възнаграждение като вземане. Вземане е безусловното право на предприятието да получи възнаграждение.

Пасиви по договор се признават в консолидирания отчет за финансовото състояние, ако клиент заплаща възнаграждение или Групата има право на възнаграждение, което е безусловно, преди да е прехвърлен контрола върху стоката или услугата.

Групата признава активи по договор, когато задълженията за изпълнение са удовлетворени и плащането не е дължимо от страна на клиента. Актив по договор е правото на предприятието да получи възнаграждение в замяна на стоките или услугите, които предприятието е прехвърлило на клиент.

Последващо Групата определя размера на обезценката за актив по договора в съответствие с МСФО 9 „Финансови инструменти“.

#### **4.8 Оперативни разходи**

Оперативните разходи се признават в печалбата или загубата при ползването на услугите или на датата на възникването им.

Групата отчита два вида разходи, свързани с изпълнението на договорите за доставка на продукция с клиенти: разходи за сключване/постигане на договора и разходи за изпълнение на договора. Когато разходите не отговарят на условията за разсрочване съгласно изискванията на МСФО 15, същите се признават като текущи в момента на възникването им като

например не се очаква да бъдат възстановени или периодът на разсрочването им е до една година.

Следните оперативни разходи винаги се отразяват като текущ разход в момента на възникването им:

- Общи и административни разходи (освен ако не са за сметка на клиента);
- Разходи за брак на материални запаси;
- Разходи, свързани с изпълнение на задължението;
- Разходи, за които предприятието не може да определи, дали са свързани с удовлетворено или неудовлетворено задължение за изпълнение.

#### **4.9 Разходи за лихви и разходи по заеми**

Разходите за лихви се отчитат текущо по метода на ефективната лихва.

Разходите по заеми основно представляват лихви по заемите на Групата. Всички разходи по заеми, които директно могат да бъдат отнесени към закупуването, строителството или производството на един отговарящ на условията актив, се капитализират през периода, в който се очаква активът да бъде завършен и приведен в готовност за използване или продажба. Останалите разходи по заеми следва да се признават като разход за периода, в който са възникнали, в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход на ред „Финансови разходи“.

#### **4.10 Печалба или загуба от преустановени дейности**

Преустановена дейност е компонент на Групата, който или е освободен, или е класифициран като държан за продажба, и:

- представлява определен вид основна дейност или обхваща дейности от определена географска област;
- е част от отделен съгласуван план за продажба на определен вид основна дейност или на дейности от определена географска област; или
- представлява дъщерно предприятие, придобито с цел последваща продажба.

Печалбата или загубата от преустановени дейности, както и компонентите на печалбата или загубата от предходни периоди, се представят като една сума в консолидирания отчет за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход.

#### **4.11 Нематериални активи**

Нематериалните активи се оценяват първоначално по цена на придобиване, включваща всички платени мита, невъзстановими данъци и направените преки разходи във връзка с подготовка на актива за експлоатация.

Последващото оценяване се извършва по цена на придобиване, намалена с натрупаните амортизации и загуби от обезценка. Направените обезценки се отчитат като разход и се признават в Консолидирания отчет за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход за съответния период.

Последващите разходите, които възникват във връзка с нематериалните активи след първоначалното признаване, се признават в Консолидирания отчет за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход в периода на тяхното възникване, освен ако има вероятност те да спомогнат на актива да генерира повече от първоначално предвидените бъдещи икономически изгоди и когато тези разходи могат надеждно да бъдат оценени и отнесени към актива. Ако тези две условия са изпълнени, разходите се добавят към себестойността на актива.

Амортизацията се изчислява, като се използва линейният метод върху оценения полезен срок на годност на отделните активи, както следва:

- Програмни продукти 2 години

Разходите за амортизация са включени в консолидирания отчет за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход на ред "разходи за амортизация на нефинансови активи".

Избраният праг на същественост за нематериалните дълготрайни активи на Групата е в размер на 500 лв.

#### **4.12 Имоти, машини, съоръжения и оборудване**

Имотите, машините, съоръженията и оборудването се оценяват първоначално по себестойност, включваща цената на придобиване, както и всички преки разходи за привеждането на актива в работно състояние.

Последващото оценяване се извършва въз основа на цена на придобиване, намалена с натрупаните амортизации и загуби от обезценка. Направените обезценки се отчитат като разход и се признават в консолидирания отчет за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход за съответния период.

Последващи разходи свързани с определен актив от имоти, машини, съоръжения и оборудване, се прибавят към балансовата сума на актива, когато е вероятно групата да има икономически ползи, надвишаващи първоначално оценената ефективност на съществуващия актив. Всички други последващи разходи се признават за разход за периода, в който са направени.

Имоти, машини, съоръжения и оборудване придобити при условията на финансов лизинг, се амортизират на база на очаквания полезен срок на годност, определен посредством сравнение с подобни активи или на база стойността на лизинговия договор, ако неговият срок е по-кратък.

Амортизацията на имоти, машини, съоръжения и оборудване се начислява, като се използва линейният метод върху оценения полезен живот на отделните групи активи, както следва:

- Сгради 20 години
- Машини 5 години
- Транспортни средства 12.5 години

- Стопански инвентар 6.7 години
- Компютри 2 години
- Автомобили 5 години
- Подобрения 25 години
- Други 6.7 години

Извършена е промяна в преценката на ръководството за полезния живот на активи – машини и съоръжения, за които е определена годишна амортизационна норма – 1%. Това са основно оборудване и съоръжения, които не се използват към момента, но поради физическото им износване е нужно да продължи тяхното амортизиране.

Разходите за амортизация са включени в консолидирания отчет за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход на ред „Разходи за амортизация на нефинансови активи”.

Избраният праг на същественост за имоти, машини, съоръжения и оборудване на Групата е в размер на 500 лв.

#### **4.13 Отчитане на безвъзмездни средства**

Групата представя безвъзмездните средства, предоставени от държавата като приходи за бъдещи периоди в консолидирания отчет за финансовото състояние и признава текущ приход в консолидирания отчет за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход систематично на база извършени разходи.

Групата признава безвъзмездните средства, предоставени от държавата, само ако съществува приемлива гаранция, че Групата ще изпълни условията, свързани с тях и помощта ще бъде получена.

#### **4.14 Тестове за обезценка на нематериалните активи и имоти, машини, съоръжения и оборудване**

При изчисляване на обезценката Групата дефинира най-малката разграничима група активи, за които могат да бъдат определени самостоятелни парични потоци – единица, генерираща парични потоци. В резултат на това някои от активите подлежат на тест за обезценка на индивидуална база, а други на база единица, генерираща парични потоци.

Всички активи и единици, генериращи парични потоци, се тестват за обезценка поне веднъж годишно. Всички други отделни активи или единици, генериращи парични потоци, се тестват за обезценка, когато събития или промяна в обстоятелствата индикират, че тяхната балансова стойност не може да бъде възстановена.

За загуба от обезценка се признава сумата, с която балансовата стойност на даден актив или единица, генерираща парични потоци, превишава възстановимата им стойност, която е по-високата от справедливата стойност, намалена с разходите по продажба на даден актив, и неговата стойност в

употреба. За да определи стойността в употреба, ръководството на Групата изчислява очакваните бъдещи парични потоци за всяка единица, генерираща парични потоци, и определя подходящия дисконтов фактор с цел калкулиране на настоящата стойност на тези парични потоци. Данните, използвани при тестването за обезценка, се базират на последния одобрен бюджет на Групата, коригиран при необходимост с цел елиминиране на ефекта от бъдещи реорганизации и значителни подобрения на активи. Дисконтовите фактори се определят за всяка отделна единица, генерираща парични потоци, и отразяват съответния им рисков профил, оценен от ръководството на Групата.

Загубите от обезценка на единица, генерираща парични потоци, се посочват в намаление на балансовата сума на активите от тази единица. За всички активи на Групат ръководството преценява последващо дали съществуват индикации за това, че загубата от обезценка, призната в предходни години, може вече да не съществува или да е намалена. Обезценка, призната в предходен период, се възстановява, ако възстановимата стойност на единицата, генерираща парични потоци, надвишава нейната балансова стойност.

#### **4.15 Финансови инструменти съгласно МСФО 9**

##### **4.15.1 Признаване и отписване**

Финансовите активи и финансовите пасиви се признават, когато Групата стане страна по договорните условия на финансовия инструмент.

Финансовите активи се отписват, когато договорните права върху паричните потоци от финансовия актив изтичат или когато финансовият актив и по същество всички рискове и изгоди се прехвърлят.

Финансовите пасиви се отписват, когато задължението, посочено в договора, е изпълнено, е отменено или срокът му е изтекъл.

##### **4.15.2 Класификация и първоначално оценяване на финансови активи**

Първоначално финансовите активи се отчитат по справедлива стойност, коригирана с разходите по сделката, с изключение на финансовите активи по справедлива стойност през печалбата или загубата и търговските вземания, които не съдържат съществен финансов компонент. Първоначалната оценка на финансовите активи по справедлива стойност през печалбата или загубата не се коригира с разходите по сделката, които се отчитат като текущи разходи. Първоначалната оценка на търговските вземания, които не съдържат съществен финансов компонент представлява цената на сделката съгласно МСФО 15.

В зависимост от начина на последващо отчитане, финансовите активи се класифицират в една от следните категории:

- дългови инструменти по амортизирана стойност;

- финансови активи по справедлива стойност през печалбата или загубата;
- финансови активи по справедлива стойност през друг всеобхватен доход с или без рекласификация в печалбата или загубата в зависимост дали са дългови или капиталови инструменти.

Класификацията на финансовите активи се определя на базата на следните две условия:

- бизнес моделът на Групата за управление на финансовите активи;
- характеристиките на договорните парични потоци на финансовия актив.

Всички приходи и разходи, свързани с финансовите активи, които са признати в печалбата и загубата, се включват във финансови разходи, финансови приходи или други финансови позиции с изключение на обезценката на търговските вземания, която се представя на ред други разходи в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход.

#### **4.15.3 Последващо оценяване на финансовите активи**

##### **Финансови активи по амортизирана стойност**

Финансовите активи се оценяват по амортизирана стойност, ако активите изпълняват следните критерии и не са определени за оценяване по справедлива стойност през печалбата и загубата:

- групата управлява активите в рамките на бизнес модел, чиято цел е да държи финансовите активи и да събира техните договорни парични потоци;
- съгласно договорните условия на финансовия актив на конкретни дати възникват парични потоци, които са единствено плащания по главница и лихва върху непогасената сума на главницата.

Тази категория включва недеривативни финансови активи като заеми и вземания с фиксирани или определими плащания, които не се котират на активен пазар. След първоначалното признаване те се оценяват по амортизирана стойност с използване на метода на ефективната лихва. Дисконтиране не се извършва, когато ефектът от него е несъществен.

##### **Търговски вземания**

Търговските вземания са суми, дължими от клиенти за продадени стоки или услуги, извършени в обичайния ход на стопанската дейност. Обикновено те се дължат за уреждане в кратък срок и следователно са класифицирани като текущи. Търговските вземания се признават първоначално в размер на безусловното възнаграждение, освен ако съдържат значителни компоненти на финансиране. Групата държи търговските вземания с цел събиране на договорните парични потоци и следователно ги оценява по амортизирана стойност, като използва метода на ефективната лихва. Дисконтиране не се извършва, когато ефектът от него е несъществен.

#### **4.15.4 Обезценка на финансовите активи**

Изискванията за обезценка съгласно МСФО 9, използват повече информация, ориентирана към бъдещето, за да признаят очакваните кредитни загуби – моделът за „очакваните кредитни загуби”.

Инструментите, които попадат в обхвата на новите изисквания, включват заеми и други дългови финансови активи, оценявани по амортизирана стойност, търговски вземания, както и кредитни ангажименти и някои договори за финансова гаранция (при емитента), които не се отчитат по справедлива стойност през печалбата или загубата.

Признаването на кредитни загуби вече не зависи от настъпването на събитие с кредитна загуба. Вместо това Групата разглежда по-широк спектър от информация при оценката на кредитния риск и оценяването на очакваните кредитни загуби, включително минали събития, текущи условия, разумни и поддържащи прогнози, които влияят върху очакваната събираемост на бъдещите парични потоци на инструмента.

При прилагането на този подход, насочен към бъдещето, се прави разграничение между:

- финансови инструменти, чието кредитното качество не се е влошило значително спрямо момента на първоначалното признаване или имат нисък кредитен риск (Фаза 1) и
- финансови инструменти, чието кредитното качество се е влошило значително спрямо момента на първоначалното признаване или на които кредитния риск не е нисък (Фаза 2)
- „Фаза 3“ обхваща финансови активи, които имат обективни доказателства за обезценка към отчетната дата.

12-месечни очаквани кредитни загуби се признават за първата категория, докато очакваните загуби за целия срок на финансовите инструменти се признават за втората категория. Очакваните кредитни загуби се определят като разликата между всички договорни парични потоци, които се дължат на Групата и паричните потоци, които тя действително очаква да получи („паричен недостиг“). Тази разлика е дисконтирана по първоначалния ефективен лихвен процент (или с коригирания спрямо кредита ефективен лихвен процент).

Изчисляването на очакваните кредитни загуби се определя на базата на вероятно претеглената приблизителна оценка на кредитните загуби през очаквания срок на финансовите инструменти.

#### **Търговски и други вземания, активи по договор и вземания по лизингови договори**

Групата използва опростен подход при отчитането на търговските и други вземания, както и на активите по договор и признава загуба от обезценка като очаквани кредитни загуби за целия срок. Те представляват очакваният

недостиг в договорните парични потоци, като се има предвид възможността за неизпълнение във всеки момент от срока на финансовия инструмент. Групата използва своя натрупан опит, външни показатели и информация в дългосрочен план, за да изчисли очакваните кредитни загуби чрез разпределянето на клиентите по индустрии и срочна структура на вземанията и чрез индивидуален подход за конкретни вземания.

#### **4.15.5 Класификация и оценяване на финансовите пасиви**

Финансовите пасиви на Групата включват получени заеми, търговски и други финансови задължения.

Финансовите пасиви се оценяват първоначално по справедлива стойност и, където е приложимо, се коригират по отношение на разходите по сделката, освен ако Групата не е определила даден финансов пасив като оценяван по справедлива стойност през печалбата и загубата.

Финансовите пасиви се оценяват последващо по амортизирана стойност, използвайки метода на ефективната лихва, с изключение на деривативи и финансови пасиви, които са определени за оценяване по справедлива стойност през печалбата или загубата (с изключение на деривативни финансови инструменти, които са определени и ефективни като хеджиращ инструмент).

Всички разходи свързани с лихви и, ако е приложимо, промени в справедливата стойност на инструмента, които се отчитат в печалбата или загубата, се включват във финансовите разходи или финансовите приходи.

#### **4.16 Материални запаси**

Материалните запаси включват материали, незавършено производство и стоки. В себестойността на материалните запаси се включват разходите по закупуването или производството им, преработката и други преки разходи, свързани с доставката им. Финансовите разходи не се включват в стойността на материалните запаси. Към края на всеки отчетен период материалните запаси се оценяват по по-ниската от себестойността им и тяхната нетна реализуема стойност. Сумата на всяка обезценка на материалните запаси до нетната им реализуема стойност се признава като разход за периода на обезценката.

Нетната реализуема стойност представлява очакваната продажна цена на материалните запаси, намалена с очакваните разходи по продажбата. В случай че материалните запаси са били вече обезценени до нетната им реализуема стойност и в последващ отчетен период се окаже, че условията довели до обезценката не са вече налице, то се възприема новата им нетна реализуема стойност. Сумата на възстановяването може да бъде само до размера на балансовата стойност на материалните запаси преди обезценката. Сумата на обратно възстановяване на стойността на материалните запаси се отчита като намаление на разходите за материали за периода, в който възниква възстановяването.

Групата определя разходите за материални запаси, като използва метода средно претеглена стойност.

При продажба на материалните запаси тяхната балансова стойност се признава като разход в периода, в който е признат съответният приход.

#### **4.17 Данъци върху дохода**

Разходите за данъци, признати в печалбата или загубата, включват сумата на отсрочените и текущи данъци, които не са признати в другия всеобхватен доход или директно в собствения капитал.

Текущите данъчни активи и/или пасиви представляват тези задължения към или вземания от данъчните институции, отнасящи се за текущи или предходни отчетни периоди, които не са платени към датата на консолидирания финансов отчет. Текущият данък е дължим върху облагаемия доход, който се различава от печалбата или загубата във финансовите отчети. Изчисляването на текущия данък е базиран на данъчните ставки и на данъчните закони, които са в сила към края на отчетния период.

Отсрочените данъци се изчисляват по пасивния метод за всички временни разлики между балансовата стойност на активите и пасивите и тяхната данъчна основа. Отсрочен данък не се предвижда при първоначалното признаване на актив или пасив, освен ако съответната транзакция не засяга данъчната или счетоводната печалба.

Отсрочените данъчни активи и пасиви не се дисконтират. При тяхното изчисление се използват данъчни ставки, които се очаква да бъдат приложими за периода на реализацията им, при условие че те са влезли в сила или е сигурно, че ще влезнат в сила, към края на отчетния период.

Отсрочените данъчни пасиви се признават в пълен размер.

Отсрочени данъчни активи се признават, само ако съществува вероятност те да бъдат усвоени чрез бъдещи облагаеми доходи. Относно преценката на ръководството за вероятността за възникване на бъдещи облагаеми доходи, чрез които да се усвоят отсрочени данъчни активи, вижте пояснение 8.

Отсрочени данъчни активи и пасиви се компенсират, само когато Групата има право и намерение да компенсира текущите данъчни активи или пасиви от същата данъчна институция.

Промяната в отсрочените данъчни активи или пасиви се признава като компонент от данъчния приход или разход в печалбата или загубата, освен ако те не са свързани с позиции, признати в другия всеобхватен доход (напр. преоценка на земя) или директно в собствения капитал, при което съответният отсрочен данък се признава в другия всеобхватен доход или в собствения капитал.

#### **4.18 Пари и парични еквиваленти**

Групата отчита като пари и парични средства наличните пари в брой, парични средства по банкови сметки, депозити до 3 месеца.

Блокираните парични средства се класифицират към паричните средства и еквиваленти, но се оповестяват отделно.

#### **4.19 Нетекущи активи и пасиви, класифицирани като държани за продажба и преустановени дейности**

Когато Групата възнамерява да продаде нетекущ актив или група активи (група за освобождаване) и ако продажбата е много вероятно да бъде осъществена в 12-месечен срок, активът или групата за освобождаване се класифицират като държани за продажба и се представят отделно в отчета за финансовото състояние.

Пасиви се класифицират като държани за продажба и се представят като такива в отчета за финансовото състояние, само ако са директно свързани с групата за освобождаване.

Активи, класифицирани като държани за продажба, се оценяват по по-ниската от тяхната балансова стойност непосредствено след тяхното определяне като държани за продажба и тяхната справедлива стойност, намалена с разходите по продажбата им. Някои активи, държани за продажба, като финансови активи или активи по отсрочени данъци, продължават да се оценяват в съответствие със счетоводната политика относно тези активи на Групата. Активите, класифицирани като държани за продажба, не подлежат на амортизация след тяхното класифициране като държани за продажба.

#### **4.20 Собствен капитал, резерви и плащания на дивиденди**

Акционерният капитал на компанията майка на Групата отразява номиналната стойност на емитираните акции.

Други резерви включват заделените резерви съгласно изискванията на Търговския закон в размер на 10 % от натрупаната печалба, както и разпределени суми от реализирани положителни финансови резултати. В стойността на резервите е включен и резерв от преоценки по планове с дефинирани доходи – включва актюерски печалби или загуби от промени в демографските или финансови предположения и възвръщаемостта на активите по плана

Неразпределената печалба включва текущия финансов резултат и натрупаните печалби и непокрити загуби от минали години.

Задълженията за плащане на дивиденди на акционерите се признава като задължение и се включват на ред „Други задължения” в отчета за финансовото състояние, когато дивидентите са одобрени за разпределение

от общото събрание на акционерите преди края на отчетния период, но не са изплатени до тази дата.

Всички трансакции със собствениците на Групата са представени отделно в отчета за промените в собствения капитал.

#### **4.21 Пенсионни и краткосрочни възнаграждения на служителите**

Групата отчита краткосрочни задължения по компенсиреми отпуски, възникнали на база неизползван платен годишен отпуск в случаите, в които се очаква отпуските да възникват в рамките на 12 месеца след датата на отчетния период, през който наетите лица са положили труда, свързан с тези отпуски. Краткосрочните задължения към персонала включват надници, заплати и социални осигуровки.

Групата не е разработвала и не прилага планове за възнаграждения на служителите след напускане или други дългосрочни възнаграждения и планове за възнаграждения след напускане или под формата на компенсации с акции, или с дялове от собствения капитал.

Съгласно изискванията на Кодекса на труда при прекратяване на трудовото правоотношение, след като служителят е придобил право на пенсия за осигурителен стаж и възраст, Групата е задължена да му изплати обезщетение в размер до шест брутни работни заплати.

Групата е начислила правно задължение за изплащане на обезщетения на наетите лица при пенсиониране в съответствие с изискванията на МСС 19 „Доходи на наети лица” на база на прогнозираните плащания за следващите пет години, дисконтирани към настоящия момент с дългосрочен лихвен процент на безрискови ценни книжа.

Групата дължи пенсионни възнаграждения на служителите си по планове с дефинирани доходи и по планове с дефинирани вноски.

Планове с дефинирани доходи са пенсионни планове, според които се определя сумата, която служителят ще получи след пенсиониране, във връзка с времетраенето на услугата и последното възнаграждение. Правните задължения за изплащането на дефинираните доходи остават задължения на Групата, дори ако планът на активите не покрива плана с дефинирани доходи. Планът на активите може да включва активи, специално предназначени за финансирането на дългосрочните задължения по плановете с дефинирани доходи, както и определени застрахователни полици.

Задължението, признато в отчета за финансовото състояние относно планове с дефинирани доходи, представлява настоящата стойност на задължението по изплащане на дефинирани доходи към края на отчетния период, намалена със справедливата стойност на активите по плана и включваща корекциите за непризнати актюерски печалби или загуби и разходи за извършени услуги.

Ръководството на Групата оценява задължението по изплащане на дефинирани доходи веднъж годишно с помощта на независим актюер. Оценката на задълженията е базирана на стандартни проценти на инфлацията, очаквана промяна на разходите за медицинско обслужване и смъртност. Бъдещи увеличения на заплатите също се вземат под внимание. Дисконтовите фактори се определят към края на всяка година като се взема предвид доходността на висококачествени корпоративни облигации, в която доходите ще бъдат платени и са с падеж, близък до този на съответните пенсионни задължения.

Актюерските печалби или загуби се признават в другия всеобхватен доход.

Нетните разходи за лихви, свързани с пенсионните задължения, са включени в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход на ред „Финансови разходи“. Разходите по трудовия стаж са включени в „Разходи за персонала“.

Краткосрочните доходи на служителите, включително и полагаемите се отпуски, са включени в текущите пасиви на ред „Пенсионни и други задължения към персонала“ по недисконтирана стойност, която Групата очаква да изплати.

#### **4.22 Провизии, условни активи и условни пасиви**

Провизиите се признават, когато има вероятност сегашни задължения в резултат от минали събития да доведат до изходящ поток на ресурси от Групата и може да бъде направена надеждна оценка на сумата на задължението. Възможно е срочността или сумата на изходящия паричен поток да не са сигурни. Сегашно задължение се поражда от наличието на правно или конструктивно задължение вследствие на минали събития, например гаранции, правни спорове или обременяващи договори. Провизиите за реструктуриране се признават само ако е разработен и приложен подробен формален план за реструктуриране или ръководството е обявило основните моменти на плана за реструктуриране пред засегнатите лица. Провизии за бъдещи загуби от дейността не се признават.

Сумата, която се признава като провизия, се изчислява на база най-надеждната оценка на разходите, необходими за уреждане на сегашно задължение към края на отчетния период, като също така се вземат в предвид рисковете и несигурността, включително свързани със сегашното задължение. Провизиите се дисконтират, когато ефектът от времевите разлики в стойността на парите е значителен.

Обезщетения от трети лица във връзка с дадено задължение на Групата се признават като отделен актив. Този актив, обаче, не може да надвишава стойността на съответната провизия.

Провизиите се преразглеждат към края на всеки отчетен период и стойността им се коригира, за да се отрази най-добрата приблизителна оценка.

В случаите, в които се счита, че е малко вероятно да възникне изходящ поток на икономически ресурси в резултат на текущо задължение, пасив не се признава. Условните пасиви следва да се оценяват последващо по високата стойност между описаната по-горе сравнима провизия и първоначално признатата сума, намалена с натрупаната амортизация.

Вероятни входящи потоци на икономически ползи, които все още не отговарят на критериите за признаване на актив, се смятат за условни активи.

#### **4.23 Значими преценки на ръководството при прилагане на счетоводната политика**

Значимите преценки на Ръководството при прилагането на счетоводните политики на Групата, които оказват най-съществено влияние върху консолидираните финансови отчети, са описани по-долу. Основните източници на несигурност при използването на приблизителните счетоводни оценки са описани в пояснение 4.24.

Ръководството основава своите преценки, оценки и предположения на историческия опит и на други различни фактори, включително очакванията за бъдещи събития, за които ръководството смята, че са разумни при дадените обстоятелства. Получените счетоводни преценки и оценки рядко ще се равняват на свързаните с тях действителни резултати. Преценките, оценките и предположенията, които имат значителен риск да доведат до съществена корекция на балансовите стойности на активите и пасивите (вижте съответните бележки) през следващата финансова година, са разгледани по-долу.

##### **4.23.1 Отсрочени данъчни активи**

Оценката на вероятността за бъдещ облагаем доход, за който може да бъде използван отсрочен данъчен актив, се базира на най-актуалната одобрена бюджетна прогноза, коригирана със значими необлагаеми доходи и разходи и специфични ограничения за пренасяне на неизползвани данъчни загуби или кредити. Ако надеждна прогноза за облагаем доход предполага вероятното използване на отсрочен данъчен актив особено в случаи, когато активът може да се употреби в рамките на определените от закона срокове, тогава отсроченият данъчен актив се признава изцяло. Признаването на отсрочени данъчни активи, които подлежат на определени правни или икономически ограничения или несигурност, се оценява индивидуално от ръководството на база на специфичните факти и обстоятелства.

#### **4.24 Несигурност на счетоводните приблизителни оценки**

При изготвянето на консолидирания финансов отчет ръководството прави редица предположения, оценки и допускания относно признаването и оценяването на активи, пасиви, приходи и разходи.

Действителните резултати могат да се различават от предположенията, оценките и допусканията на ръководството и в редки случаи съответстват напълно на предварително оценените резултати.

При изготвянето на представения консолидиран финансов отчет значимите преценки на ръководството при прилагането на счетоводните политики на Групата и основните източници на несигурност на счетоводните приблизителни оценки не се различават от тези, оповестени в годишния консолидиран финансов отчет на Групата към 31 декември 2024 г.

Информацията относно съществените предположения, оценки и допускания, които оказват най-значително влияние върху признаването и оценяването на активи, пасиви, приходи и разходи е представена по-долу.

#### **4.24.1 Обезценка на нефинансови активи**

За загуба от обезценка се признава сумата, с която балансовата стойност на даден актив или единица, генерираща парични потоци, превишава възстановимата им стойност. За да определи възстановимата стойност, ръководството на Групата изчислява очакваните бъдещи парични потоци за всяка единица, генерираща парични потоци, и определя подходящия дисконтов фактор с цел калкулиране на настоящата стойност на тези парични потоци. При изчисляване на очакваните бъдещи парични потоци ръководството прави предположения относно бъдещите брутни печалби. Тези предположения са свързани с бъдещи събития и обстоятелства. Действителните резултати могат да се различават и да наложат значителни корекции в активите на Групата през следващата отчетна година.

В повечето случаи при определянето на приложимия дисконтов фактор се правят съответните корекции, които да отразяват във връзка с пазарния риск и рисковите фактори, които са специфични за отделните активи.

#### **4.24.2 Полезен живот на амортизируемите активи**

Ръководството преразглежда полезния живот на амортизируемите активи в края на всеки отчетен период.

Към 31 декември 2025 г. ръководството определя полезния живот на активите, който представлява очакваният срок на ползване на активите от Групата. Преносните стойности на активите са анализирани в Пояснение 7. Действителният полезен живот може да се различава от направената оценка поради техническо и морално изхабяване.

#### **4.24.3 Материални запаси**

Материалните запаси се оценяват по по-ниската стойност от цената на придобиване и нетната реализируема стойност. При определяне на нетната реализируема стойност ръководството взема предвид най-надеждните налични данни към датата на приблизителната оценка.

#### **4.24.4 Обезценка на кредити и вземания**

Ръководството преценява адекватността на обезценката на трудносъбираеми и несъбираеми вземания от клиенти на база на възрастов анализ на вземанията, исторически опит за нивото на отписване на несъбираеми вземания, както и анализ на платежоспособността на съответния клиент, промени в договорените условия на плащане и др. Ако финансовото състояние и резултатите от дейността на клиентите се влошат над очакваното, стойността на вземанията, които трябва да бъдат отписани през следващи отчетни периоди, може да бъде по-голяма от очакваната към отчетната дата. Допълнителна информация е предоставена в пояснение 10,11,13,28.

В повечето случаи при определянето на приложимия дисконтов фактор се прави оценка на подходящите корекции във връзка с пазарния риск и рисковите фактори, които са специфични за отделните активи.

#### **4.24.5 Измерване на очакваните кредитни загуби**

Кредитните загуби представляват разликата между всички договорни парични потоци, дължими на Групата и всички парични потоци, които Групата очаква да получи. Очакваните кредитни загуби са вероятно претеглена оценка на кредитните загуби, които изискват преценката на Групата. Очакваните кредитни загуби са дисконтирани с първоначалния ефективен лихвен процент (или с коригирания спрямо кредита ефективен лихвен процент за закупени или първоначално създадени финансови активи с кредитна обезценка).

Корективът за очакваните кредитни загуби изисква известна несигурност, съответното ниво на оценяване и преценка. Той се основава на очакваната кредитна загуба, групирана въз основа на просрочени дни, и прави предположения за разпределяне на общия очакван процент на кредитни загуби за всяка група. Тези предположения включват скорошен опит с продажби, исторически проценти на събиране, и налична информация за бъдещето. Очакваните кредитни загуби се изчисляват въз основа на информацията, налична по време на изготвяне на оценката. Реалните кредитни загуби през следващите години могат да бъдат по-големи или по-ниски.

#### **4.24.6 Задължение за изплащане на дефинирани доходи**

Ръководството оценява веднъж годишно с помощта на независим актюер задължението за изплащане на дефинирани доходи. Действителната стойност на задължението може да се различава от предварителната оценка поради нейната несигурност. Оценката на задължението за изплащане на дефинирани доходи на стойност 328 хил.лв (2024 г.: 255 хил. лв.) се базира на статистически показатели за инфлация, разходи за здравно обслужване и смъртност. Друг фактор, който оказва влияние, са предвидените от Групата бъдещи увеличения на заплатите. Дисконтовите фактори се определят към

края на всяка година спрямо лихвените проценти на висококачествени корпоративни облигации, които са деноминирани във валутата, в която ще бъдат изплащани дефинираните доходи и които са с падеж, съответстващ приблизително на падежа на съответните пенсионни задължения. Несигурност в приблизителната оценка съществува по отношение на актюерските допускания, която може да варира и да окаже значителен ефект върху стойността на задълженията за изплащане на дефинирани доходи и свързаните с тях разходи.

#### **4.24.7 Провизии**

Групата не е ответник по съдебни дела към настоящия момент.

През периода групата не е начислила провизии за гаранции, предоставяни на клиенти за ремонти и замяна на продадена продукция, т.к. установена от ръководството на базата на минал опит и на очаквания размер на бъдещите дефекти е минимален.

#### **4.25 Макроикономически и геополитически въпроси**

Конфликтът между Русия и Украйна, стартирал на 24 февруари 2022 г., оказва значително въздействие върху световната икономика по различни начини, свързани главно с цените на енергийните ресурси. Продължаващите военни действия между Русия и Украйна, налагането на санкции и ограничения от страна на Европейския съюз, САЩ, Канада и други държави спрямо Русия, предизвикаха сътресения на финансовите пазари през последните 3 години. Географската близост с военните действия, инфлационният натиск, водещ до сътресения и несигурност, доведоха до забавен икономически растеж и свиване на икономиките в еврозоната. Нарастващите цени и инфлационният натиск в световната икономика оказва въздействие върху Групата, свързано с бизнес модела, веригата за доставки, правните и договорните въпроси, служителите, потребителите и оборотния капитал.

През текущия период въздействие върху дейността на Групата е свързано с породеното геополитическа нестабилност, инфлационен натиск, динамика в лихвени проценти и обменни курсове, непрекъснатото нарастване на цените на горивата и материалите, затруднения във веригата на доставки. Въздействие върху Групата беше свързано със забавяне на доставките на материали, ограничения при извършване на търговската дейност, спадове на приходите и забавяне на доставките на Групата.

Извършена е преценка при разглеждане на въздействието, което Конфликтът между Русия и Украйна са оказали или може да имат върху Групата въз основа на известната информация. Това съображение се разпростира върху естеството на предлаганите продукти и услуги, клиентите, веригата на доставки, персонала и географските региони, в които предприятието оперира, нарастване на цените на суровините, както и цените на материалите.

Влошената икономическа обстановка вследствие на нарастващата инфлация и наложените санкции е най-осезаемо върху следните елементи:

- \* Затруднения в доставката на суровини;
- \* Затруднения при транспортирането на готова продукция;
- \* Затруднения в обслужващи дейности.

През 2023 г. и 2024 г. Военният конфликт между Украйна и Русия и нарастващата инфлация допълнително оказват влияние върху нарастването на цените. Конфликтът в Близкия Изток и органичаване на мореплаването в Червено море забави транспортните услуги и доведе до закъснения в доставки на суровини, материали, машини и съоръжения, и готова продукция. Рискът потенциално може да рефлектира в забавени доставки на клиенти и от доставчици. Групата работи по диверсификация както на доставчиците и клиентите, така и на използваните транспортни услуги. Групата внедри през 2022 г. система за управление на непрекъсваемостта на бизнеса, с което чрез определяне на факторите, които могат да доведат до прекъсване на бизнес дейностите или операциите и прилагане на контролни механизми срещу тях се получава висока степен на организационна устойчивост и ефикасен отговор в случай на прекъсващо дейността събитие. През текущия период състоянието на Групата е стабилно и разполага с достатъчно капитал и ликвидност да обслужва оперативната си дейност.

## 5 База за консолидация

### 5.1 Инвестиции в дъщерни предприятия

Дъщерните предприятия, включени в консолидацията, са както следва:

Име на дъщерното предприятие	Страна на учредяване и основно място на дейност	Основна дейност	2025 участие %	2024 участие %
К2 Индустриален парк ЕООД	България	Вътрешна и външно търговска дейност	100	100

По-долу е представена обобщена финансова информация за Групата преди вътрешно групови елиминации:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>хил. лв.</b>	<b>хил. лв.</b>
Нетекущи активи	10 037	9 272
Текущи активи	37 771	54 255
<b>Общо активи</b>	<b>47 808</b>	<b>63 527</b>
Нетекущи пасиви	889	1 549
Текущи пасиви	15 562	8 476
<b>Общо пасиви</b>	<b>16 451</b>	<b>10 025</b>
<b>Собствен капитал</b>	<b>31 357</b>	<b>53 502</b>
<b>Приходи</b>	<b>12 622</b>	<b>24 672</b>
<b>Печалба за годината</b>	<b>888</b>	<b>7 500</b>
<b>Друг всеобхватен доход за годината (отнасящ се до собствениците на предприятието майка)</b>	<b>(3)</b>	<b>(27)</b>
<b>Общо всеобхватен доход за годината</b>	<b>885</b>	<b>7 473</b>
Нетни парични потоци от оперативна дейност	(286)	20 208
Нетни парични потоци от инвестиционна дейност	(1 174)	(507)
Нетни парични потоци от финансова дейност	(17 263)	(901)
<b>Нетен паричен поток</b>	<b>(18 723)</b>	<b>18 800</b>

## 5.2 Придобиване на дружество К2 Индустриален парк ЕООД през 2018 г.

На 13.12.2018 г. Групата придоби контрол над дружество К2 Индустриален парк ЕООД със седалище в гр. Пазарджик чрез апортна вноска за целите на учредяването на дружеството на нетекущи активи. В резултат на това дялът на Групата в собствения капитал на К2 Индустриален парк ЕООД е 100 %.

От датата на придобиването дружество К2 Индустриален парк ЕООД е реализирало приходи, които да се включат в консолидирания финансов отчет. Към датата на апорта, имотите са оценени от независима оценител, като справедливата им стойност е в размер на 1 304 хил.лв., колкото е и основния капитал на дъщерното дружество.

Разходите, свързани с придобиването, включват разходи за юридически услуги и разходи свързани с регистрирането на дружеството. Те са отчетени в печалбата или загубата в периода на възникването им и са включени на ред „Разходи за външни услуги” в консолидирания отчет за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход на Групата.

Разпределението на покупната цена към придобитите активи и пасиви на дружество К2 Индустриален парк ЕООД е извършено през 2018 г. Стойността на всяка група придобити активи, пасиви и условни задължения, признати към датата на придобиване, е представена, както следва:

	<u>Призната стойност към датата на придобиване</u> хил. лв.
Имоти, машини и съоръжения	1 304
<b>Общо нетекущи активи</b>	<b>1 304</b>
<b>Нетни разграничими активи</b>	<b>1 304</b>

Репутацията/Печалбата, възникнала в резултат на бизнес комбинацията, е определена, както следва:

	хил. лв.
Общо възнаграждение	1 304
Справедлива стойност на придобитите разграничими нетни активи	(1 304)
<b>Репутация/(Печалба)</b>	<b>-</b>

## 6 Отчитане по сегменти

Ръководството определя към настоящия момент следните продуктови линии на Групата като оперативни сегменти, както е описано в пояснение 4.6. Тези оперативни сегменти се наблюдават от ръководството, което взема стратегически решения на базата на коригираните оперативни резултати на сегментите.

Приходите на Групата от външни клиенти от България, където се намира седалището на Групата, както и от основните пазари описани по-долу, са установени на база на географското разположение на клиентите.

През 2025 г. 6 174 хил.лв. лв. или 49 % от приходите на Групата зависят от един клиент в сегмента Чехия.

Приходите на Групата могат да бъдат анализирани за всеки основен вид продукт, както следва:

	<b>2025</b> хил. лв.	<b>2024</b> хил. лв.
Продажби на ленти	11 591	23 671
Продажби на маркучи	950	960
Други	53	13
<b>Приходи от продажби на продукция</b>	<b>12 594</b>	<b>24 644</b>
Други приходи	5 329	11 908
<b>Общо приходи на Групата</b>	<b>17 923</b>	<b>36 552</b>

	България	Чехия	Северна Македония	Германия	Латвия	Италия	Полша	Други	Общо
	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв. лв.	хил. лв.
Приходи от:									
- клиенти	1 026	10 627	7 105	3 752	320	443	1 124	247	24 644
<b>Приходи на сегмента</b>	<b>1 026</b>	<b>10 627</b>	<b>7 105</b>	<b>3 752</b>	<b>320</b>	<b>443</b>	<b>1 124</b>	<b>247</b>	<b>24 644</b>
Други приходи	10 087	-	1 818	-	-	-	-	3	11 908
Промени в наличностите на готова продукция и незавършено производство	607	-	-	-	-	-	-	-	607
Себестойност на продадените стоки и други текущи активи	(59)	-	-	-	-	-	-	-	(59)
Разходи за материали	(436)	(4 768)	(2 808)	(2 491)	(210)	(278)	(936)	(158)	(12 085)
Разходи за външни услуги	(66)	(627)	(414)	(234)	(8)	(42)	(52)	(27)	(1 470)
Разходи за персонал	(743)	(1 437)	(987)	(1 115)	(43)	(196)	(320)	(92)	(4 933)
Амортизация на нефинансови активи	(35)	(116)	(86)	(81)	(3)	(9)	(23)	(5)	(358)
Други разходи	(869)	(3 801)	(1 912)	(2 297)	(83)	(335)	(510)	(130)	(9 937)
<b>Оперативна печалба на сегмента</b>	<b>9 512</b>	<b>(122)</b>	<b>2 716</b>	<b>(2 466)</b>	<b>(27)</b>	<b>(417)</b>	<b>(717)</b>	<b>(162)</b>	<b>8 317</b>

	България	Чехия	Сърбия	Германия	Косово	Полша	Австралия	Други	Общо
	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
Приходи от:									
- клиенти	1 116	6 174	1 547	1 272	1 123	743	398	221	12 594
<b>Приходи на сегмента</b>	<b>1 116</b>	<b>6 174</b>	<b>1 547</b>	<b>1 272</b>	<b>1 123</b>	<b>743</b>	<b>398</b>	<b>221</b>	<b>12 594</b>
Други приходи	5 303	-	-	-	-	26	-	-	5 329
Промени в наличностите на готова продукция и незавършено производство	891	-	-	-	-	-	-	-	891
Себестойност на продадените стоки и други текущи активи	(27)	-	-	-	-	-	-	-	(27)
Разходи за материали	(1 866)	(2 440)	(948)	(831)	(1 383)	(510)	(202)	(126)	(8 306)
Разходи за външни услуги	(515)	(265)	(26)	(83)	(25)	(204)	(55)	(13)	(1 186)
Разходи за персонал	(238)	(98)	(27)	(30)	(41)	(43)	(9)	(72)	(558)
Амортизация на нефинансови активи	(2 200)	(929)	(268)	(286)	(418)	(373)	(85)	(102)	(4 661)
Други разходи	(1 141)	(928)	(273)	(226)	(342)	(515)	(50)	(132)	(3 607)
<b>Оперативна печалба на сегмента</b>	<b>1 323</b>	<b>1 514</b>	<b>5</b>	<b>(184)</b>	<b>(1 086)</b>	<b>(876)</b>	<b>(3)</b>	<b>(224)</b>	<b>469</b>

Приходите на Групата от външни клиенти от България, където се намира седалището на Групата, както и от основните пазари Чехия и Северна Македония, са установени на база на географското разположение на клиентите. Нетекущите активи са разпределени на базата на тяхното физическо местонахождение. Горната таблица не включва преустановени дейности (групи за освобождаване), за които приходите и активите могат да бъдат отнесени към географската област България.

Общата сума на приходите, оперативната печалба и активите на отделните сегменти са равнени със съответните позиции в консолидирания финансов отчет на Групата, както следва:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>хил. лв.</b>	<b>хил. лв.</b>
<b>Приходи</b>		
Общо приходи на сегменти	17 923	36 552
Приходи на Групата	<u><b>17 923</b></u>	<u><b>36 552</b></u>
<b>Печалба или загуба</b>		
Общо оперативна печалба на сегментите	469	8 317
Оперативна печалба на Групата	<u><b>469</b></u>	<u><b>8 317</b></u>
Финансови приходи	468	287
Финансови разходи	(79)	(57)
Други финансови позиции	204	(124)
Печалба на Групата преди данъци	<u><b>1 062</b></u>	<u><b>8 423</b></u>

## **7 Имоти, машини, съоръжения и оборудване**

Имотите, машините и съоръженията на Групата включват земи, сгради, машини и оборудване и други активи. Балансовата стойност може да бъде анализирана както следва:

	Земя	Подобре- ние върху земи	Сгради	Машини и оборуд- ване	Транс- портни средства	Други	Разходи за придобива- не на ДМА	Общо
	'000 лв	'000 лв	'000 лв	'000 лв	'000 лв	'000 лв	'000 лв	'000 лв
<b>Брутна балансова стойност</b>								
Салдо към 1 януари 2024 г.	1 450	653	11 425	15 359	1 553	106	1 318	31 864
Новопридобити активи	-	-	-	1 516	-	-	4	1 520
Отписани активи	-	-	-	(210)	(3)	(2)	-	(215)
Салдо към 31 декември 2024 г.	1 450	653	11 425	16 665	1 550	104	1 322	33 169
<b>Амортизация и обезценка</b>								
Салдо към 1 януари 2024 г.	(22)	(653)	(11 331)	(14 928)	(1 345)	(99)	-	(28 378)
Амортизация	-	-	(46)	(249)	(62)	(1)	-	(358)
Отписани амортизации	-	-	-	210	3	2	-	215
Салдо към 31 декември 2024 г.	(22)	(653)	(11 377)	(14 967)	(1 404)	(98)	-	(28 521)
<b>Балансова стойност към 31 декември 2024 г.</b>	<b>1 428</b>	<b>-</b>	<b>48</b>	<b>1 698</b>	<b>146</b>	<b>6</b>	<b>1 322</b>	<b>4 648</b>

	Земя	Подобре- ние върху земи	Сгради	Машини и оборуд- ване	Транс- портни средства	Други	Разходи за придобива- не на ДМА	Общо
	'000 лв	'000 лв	'000 лв	'000 лв	'000 лв	'000 лв	'000 лв	'000 лв
<b>Брутна балансова стойност</b>								
Салдо към 1 януари 2025 г	1 450	653	11 425	16 665	1 550	104	1 322	33 169
Новопридобити активи	-	-	-	4	72	-	437	513
Отписани активи	-	-	-	(43)	(6)	(1)	-	(50)
Салдо към 31 декември 2025 г.	1 450	653	11 425	16 626	1 616	103	1 759	33 632
<b>Амортизация и обезценка</b>								
Салдо към 1 януари 2025 г.	(22)	(653)	(11 377)	(14 967)	(1 404)	(98)	-	(28 521)
Амортизация	-	-	(44)	(394)	(56)	(1)	-	(495)
Отписани амортизации	-	-	-	43	6	1	-	50
Салдо към 31 декември 2025 г.	(22)	(653)	(11 421)	(15 318)	(1 454)	(98)	-	(28 966)
<b>Балансова стойност към 31 декември 2025 г.</b>	<b>1 428</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>1 308</b>	<b>162</b>	<b>5</b>	<b>1 759</b>	<b>4 666</b>

Всички разходи за амортизация са включени в консолидирания отчет за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход на ред „Разходи за амортизация на нефинансови активи“.

Групата няма договорно задължение за закупуване на активи. През 2025 г. не е имала съществени договорни задължения във връзка със закупуване на имоти, машини и съоръжения.

Балансовата стойност на имотите, машините, съоръженията и оборудването, заложен като обезпечение е както следва:

'000 лв.	Земя	Сгради	Машини	Общо
Балансова стойност към 31 декември 2025 г.	369	-	-	369
Балансова стойност към 31 декември 2024 г.	369	1	-	370

## 8 Отсрочени данъчни активи и пасиви

Отсрочените данъци възникват в резултат на временни разлики, и могат да бъдат представени като следва:

Отсрочени данъчни пасиви (активи)	1 януари 2025 г. ‘000 лв	Признати в отчета за печалбите или загубите ‘000 лв	31 декември 2025 г. ‘000 лв
Нетекущи активи			
Имоти, машини, съоръжения и оборудване	24	13	37
Текущи активи			
Обезценени вземания	(698)	151	(547)
Нетекущи пасиви			
Пенсионни и други задължения към персонала	(96)	(10)	(106)
Текущи пасиви			
Пенсионни и други задължения към персонала	(79)	-	(79)
Задължения към свързани лица	-	-	-
Признати като:			
Отсрочени данъчни (активи)/пасиви, нетно	<b>(849)</b>	<b>154</b>	<b>(695)</b>
Отсрочени данъчни пасиви (активи)	1 януари 2024 г. ‘000 лв	Признати в отчета за печалбите или загубите ‘000 лв	31 декември 2024 г. ‘000 лв
Нетекущи активи			
Имоти, машини, съоръжения и оборудване	17	7	24
Текущи активи			
Обезценени вземания	(981)	283	(698)
Нетекущи пасиви			
Пенсионни и други задължения към персонала	(279)	183	(96)
Пенсионни и други задължения към персонала	(40)	(39)	(79)
Задължения към свързани лица	(17)	17	-
Признати като:			
Отсрочени данъчни (активи)/пасиви, нетно	<b>(1 300)</b>	<b>451</b>	<b>(849)</b>
Нетекущи активи			

Всички отсрочени данъчни активи (включително данъчни загуби и други данъчни кредити) са включени в отчета за финансовото състояние.

За повече информация относно разходите за данъци на Групата вижте Пояснение 25.

## 9 Материални запаси

Материалните запаси, признати в консолидирания отчет за финансовото състояние, могат да бъдат анализирани, както следва:

	2025 ‘000 лв	2024 ‘000 лв
Материали и консумативи	5 808	7 060
Продукция	261	600
Стоки	96	105
Незавършено производство	3 108	1 848
<b>Материални запаси</b>	<b>9 273</b>	<b>9 613</b>

През 2025 г. общо 6 146 хил. лв. от материалните запаси са отчетени като разход в печалбата или загубата (2024: 9 361 хил. лв.). Тази сума включва и обезценка на материални запаси в размер на 0 хил. лв. (2024 г. 888 хил.лв.)

Намаление на разходите в резултат на възстановяване на обезценки, които са били признати в минали периоди, не е настъпило през 2025 г.

Материалните запаси на Групата към 31 декември 2025 г. не са предоставяни като обезпечение на задължения.

## 10 Предоставени заеми

	Сума на заема в хил.лв.	Годишна лихва %	Начислена лихва	Падеж	Вземания към 31.12.2025
Дружество Заемополучател 1	850	2.9%	7	20.04.2024	7
			<b>7</b>		<b>7</b>

Към 31.12.2025 г. Размерът на вземането по предоставен заем е 7 хил.лв.

## 11 Търговски вземания

	2025 ‘000 лв	2024 ‘000 лв
Търговски вземания, брутно	7 923	11 089
Обезценка	(5 495)	(6 978)
<b>Търговски вземания</b>	<b>2 428</b>	<b>4 111</b>

Всички вземания са краткосрочни. Нетната балансовата стойност на търговските вземания се приема за разумна приблизителна оценка на справедливата им стойност.

Всички търговски вземания на Групата са прегледани относно индикации за обезценка. Някои търговски вземания са били обезценени и съответната обезценка е била призната в консолидирания отчет за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход през текущия и предходни периоди на ред „Други разходи“. Обезценените вземания са от търговски клиенти с финансови затруднения.

Изменението в обезценката на търговските вземания може да бъде представено по следния начин:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>‘000 лв.</b>	<b>‘000 лв.</b>
<b>Салдо към 1 януари</b>	<b>(6 978)</b>	<b>(9 810)</b>
Възстановена обезценка	4 758	9 758
Загуба от обезценка	(3 275)	(6 926)
<b>Салдо към 31 декември</b>	<b>(5 495)</b>	<b>(6 978)</b>

Най-значимите търговски вземания към 31 декември 2025 г. са както следва:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>‘000 лв</b>	<b>‘000 лв</b>
Клиент 1	-	270
Клиент 7	1 038	1 038
Клиент 2	688	-
Клиент 5	326	-

Възрастовият анализ на вземанията и за очаквани кредитни загуби е представено по-долу:

	<b>Процент на очакваната кредитна загуба 2026 %</b>	<b>Отчетна стойност 2025 BGN'000</b>	<b>Очаквани кредитни загуби 2025 BGN'000</b>
От 0 до 3 месеца просрочие	87 %	3 745	3 275
От 3 до 6 месеца просрочие	- %	51	-
Над 6 месеца просрочие	54 %	4 127	2 220
		<b>7 923</b>	<b>5 495</b>

Групата е увеличила мониторинга си за възстановяване на дълга, тъй като има повишена вероятност клиентите да забавят плащането или да не могат да платят

поради затруднена икономическа обстановка. В резултат на това изчислението на очакваните кредитни загуби е преразгледано към 31.12.2025 г. и ставките са се увеличили във всяка категория с просрочие до 6 месеца.

## 12 Предплащания и други активи

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>'000 лв</b>	<b>'000 лв</b>
Предоставени аванси	2 777	1 697
Данъчни вземания	411	702
Вземания по договори за цесия	4 225	-
Други вземания	253	292
	<b>7 666</b>	<b>2 691</b>

### 12.1 Предоставени аванси

Най значимите предоставени аванси към 31 декември са както следва:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>'000 лв</b>	<b>'000 лв</b>
Предоставени нетекущи аванси	2 584	1 640
Предоставени текущи аванси	193	57
	<b>2 777</b>	<b>1 697</b>

### 12.2 Данъчни вземания

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>'000 лв</b>	<b>'000 лв</b>
ДДС за възстановяване	411	702
	<b>411</b>	<b>702</b>

### 12.3 Други вземания

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>'000 лв</b>	<b>'000 лв</b>
Консумативи за префактуриране	2	2
Предоставени депозити по договори	53	53
ДДС за възстановяване от следващ период	6	1
Предплатени застраховки	12	15
Централен депозитар – дивиденди	-	217
Съдебни вземания	132	-
Други	48	4
	<b>253</b>	<b>292</b>

През текущия период Групата е признала приход от компенсиране на небитови клиенти на електрическа енергия в размер на 94 хил.лв.

### 13 Пари и парични еквиваленти

Парите и паричните еквиваленти включват следните компоненти:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>'000 лв</b>	<b>'000 лв</b>
Парични средства в брой	26	1 127
Парични средства в банки	19 755	37 146
	<b>19 781</b>	<b>38 273</b>

Размерът на блокираните пари и парични еквиваленти към 31.12.2025 г. е в размер на 121 хил.лв.(2024 г. - 15 хил.лв.).

Групата е извършила оценка на очакваните кредитни загуби върху парични средства и парични еквиваленти. Оценената стойност е в несъществен размер спрямо брутната стойност на паричните средства, депозирани във финансови институции, поради което не е начислена в консолидираните финансови отчети на Групата.

### 14 Собствен капитал

#### 14.1 Акционерен капитал

Регистрираният капитал на Дружеството майка се състои от 942 091 на брой обикновени акции с номинална стойност в размер на 1 лв. за акция. Всички акции са с право на получаване на дивидент и ликвидационен дял и представляват един глас от Общото събрание на акционерите на Дружеството майка.

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>'000 лв.</b>	<b>'000 лв.</b>
Издадени и напълно платени акции:		
- в началото на годината	942	942
- издадени през годината	-	-
Акции издадени и напълно платени 31 декември	<b>942</b>	<b>942</b>

Списъкът на основните акционери на Дружеството майка е представен както следва:

	<b>2025</b> <b>Брой</b> <b>акции</b>	<b>2025</b> <b>%</b>	<b>2024</b> <b>Брой</b> <b>акции</b>	<b>2024</b> <b>%</b>
Мура ЕООД	390 782	41.48%	390 782	41.48%
ТК-Холд АД	374 740	39.78%	-	-
Сървис ЕООД	127 284	13.51%	127 284	13.51%
ПОК Съгласие АД, чрез управляваните фондове	-	-	138 758	14.73%
- ДПФ Съгласие	-	-	46933	4.98%
- ППФ Съгласие	-	-	44932	4.77%
- УПФ Съгласие	-	-	46893	4.98%
ПОАД ЦКБ Сила АД чрез управляваните фондове	-	-	153 211	16.26%
- ДПФ ЦКБ Сила	-	-	40286	4.28%
- ППФ ЦКБ Сила	-	-	47044	4.99%
- УПФ ЦКБ Сила	-	-	65881	6.99%
ЦКБ Асетс Мениджмънт ЕАД	-	-	47 474	5.04%
- ДФ ЦКБ Лидер	-	-	20157	2.14%
- ДФ ЦКБ Актив	-	-	27317	2.90%
Други юридически лица	24 655	2.62%	59 503	6.32%
Други физически лица	24 630	2.61%	25079	2.66%

### *Обикновени акции*

Обикновените акции дават право на притежателя да участва в разпределението на дивиденди и приходите от ликвидацията на дружеството майка пропорционално на броя и изплатените суми върху притежаваните акции.

### *Управление на капиталовия риск*

Целите на компанията при управлението на капитала са да запази способността си да продължи да действа като действащо предприятие, така че да може да осигури възвръщаемост за акционерите и ползи за други заинтересовани страни и да поддържа оптимална структура на капитала за намаляване на капиталовите разходи.

Капиталът се разглежда като общ собствен капитал, както е признат в отчета за финансовото състояние, плюс нетен дълг. Нетният дълг се изчислява като общи заеми, намалени с пари и парични еквиваленти.

За да поддържа или коригира капиталовата структура, дружеството майка може да коригира размера на дивидентите, изплащани на акционерите, да връща капитал на акционерите, да издава нови акции или да продава активи, за да намали дълга.

Политиката за управление на капиталовия риск остава непроменена от годишния отчет към 31 декември 2025 г.

## 14.2 Резерви

Резервите на групата представляват суми, формирани във връзка с разпредяне на финансов резултат, резерви формирани по реда и изискванията на търговския закон, както и резерви формирани от промяна в актюерските преценки по планове с дефинирани доходи.

През 2025 г. съгласно решение на Общо събрание на акционерите няма разпределение от резервите за дивиденди.

## 15 Заеми

### 15.1 Заеми отчитани по амортизирана стойност

Към 31.12.2025 г. и 31.12.2024 г. групата няма задължения по договори за заеми.

Групата, в качеството си на кредитополучател, е страна по договори за ползване на банкови заеми:

1. Договор за банков кредит от 18.04.2008 г. с ОББ АД, предоговорен през 2025 г., при следните условия:

Разрешен размер 8 801 хил. лева, в това число и подлимит за издаване на банкови гаранции и акредитиви.

Кредитът е при договорен годишен краткосрочен лихвен процент, увеличен с надбавка.

Крайният срок за ползване на кредита: за частта, определена за кредитна линия за оборотни средства – 20.06.2026 г.

Обезпечението по кредита включва:

- ипотека на недвижими имоти (производствена сгради и земя);
- залог на движими вещи (машина за дробене, гранулатор, рафинатор);
- залог на вземания по сметки до 8 801 хил.лв.

Към 31.12.2025 г. Групата няма задължения по банковия кредит в частта на кредитния лимит. В частта за банковите гаранции, Групата е използвала дълг в размер на 720 хил.лв.

## 16 Търговски задължения

	2025 ‘000 лв.	2024 ‘000 лв.
Задължения към доставчици	7 084	5 790
Пасиви по договори с клиенти	21	28
	<b>7 105</b>	<b>5 818</b>

Търговските задължения, отразени в отчета за финансовото състояние са основно към следните доставчици:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>'000 лв</b>	<b>'000 лв</b>
Доставчик 1	6 249	3 298
Доставчик 3	59	714
Доставчик 4	298	298
Доставчик 5	223	223
Доставчик 6	-	438

Нетната балансова стойност на текущите търговски задължения се приема за разумна приблизителна оценка на справедливата им стойност.

## 17 Персонал

### 17.1 Разходи за персонала

Разходите за възнаграждения на персонала включват:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>'000 лв</b>	<b>'000 лв</b>
Разходи за заплати	(4 039)	(4 217)
Разходи за социални осигуровки	(617)	(666)
Разходи за доходи на персонала при пенсиониране	(69)	(50)
	<b>(4 725)</b>	<b>(4 933)</b>

### 17.2 Пенсионни и други задължения към персонала

Пенсионните и други задължения към персонала, признати в отчета за финансовото състояние, се състоят от следните суми:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>'000 лв</b>	<b>'000 лв</b>
<b>Нетещуци:</b>		
Задължения за доходи на персонала при пенсиониране	298	228
Задължение за заплати и възнаграждения, задължения към свързани лица	239	730
	<b>537</b>	<b>958</b>
<b>Текущи:</b>		
Задължения за заплати и възнаграждения	1 258	762
Задължения за осигуровки	128	124
Задължения по неизползвани отпуски	186	171
Задължения за доходи на персонала при пенсиониране	31	27
	<b>1 603</b>	<b>1 084</b>
<b>Задължения към персонала и осигурителни институции</b>	<b>2 140</b>	<b>2 042</b>

Текущата част от задълженията към персонала представляват задължения към настоящи и бивши служители на Групата, които следва да бъдат уредени през 2026 г. Част от тези задължения са възникнали във връзка с натрупани неизползвани отпуски в края на отчетния период, както и задължения към персонала за пенсиониране за служители, за които правото за пенсиониране настъпва през 2026 г.

Групата е начислила възнаграждения на съвета на директорите във връзка с одобрено решение на Общо събрание на акционерите и одобрена политика за възнагражденията.

Съгласно изискванията на Кодекса на труда при прекратяване на трудовото правоотношение, след като служителят е придобил право на пенсия за осигурителен стаж и възраст, Групата е задължена да му изплати обезщетение в размер до шест брутни работни заплати. Групата е начислила правно задължение за изплащане на обезщетения на наетите лица при пенсиониране в съответствие с изискванията на МСС 19 „Доходи на наети лица” на база на прогнозиран плащания за следващите пет години, дисконтирани към настоящия момент с дългосрочен лихвен процент на безрискови ценни книжа. Използваната норма на дисконтиране е 3,93%.

Планът излага Групата на актюерски рискове като лихвен риск, инвестиционен риск, риск от промяна в продължителността на живота и инфлационен риск.

#### Лихвен риск

Настоящата стойност на задълженията по планове с дефинирани доходи е изчислена с дисконтов процент, определен на базата на пазарната доходност на висококачествени корпоративни облигации. Падежът на облигациите съответства на очаквания срок на задълженията по планове с дефинирани доходи и те са деноминирани в български лева. Спад в пазарната доходност на висококачествените корпоративни облигации ще доведе до увеличение на задълженията по планове с дефинирани доходи на Групата, въпреки че се очаква това да бъде частично компенсирано чрез увеличение в справедливата стойност на активите по плана.

#### Инвестиционен риск

Активите по плана към 31 декември 2025 г. включват основно недвижими имоти, инструменти на собствения капитал и дългови инструменти. Справедливата стойност на активите по плана е изложена на риск от промени в пазара на недвижими имоти. Инструментите на собствения капитал са изложени на риск от промени във финансовия сектор.

#### Риск от промяна в продължителността на живота

Увеличение на очакваната продължителност на живота на служителите би довело до увеличение в задълженията по планове с дефинирани доходи.

#### Инфлационен риск

Увеличение на инфлацията би довело до увеличение в задълженията по планове с дефинирани доходи.

Съгласно изискванията на Кодекса на труда при прекратяване на трудовото правоотношение, след като служителят е придобил право на пенсия за осигурителен стаж и възраст, Групата е задължена да му изплати обезщетение в размер до шест брутни работни заплати. Групата е начислило правно задължение за изплащане на обезщетения на наетите лица при пенсиониране в съответствие с изискванията на МСС 19 „Доходи на наети лица” на база на прогнозираните плащания за следващите пет години, дисконтирани към настоящия момент с дългосрочен лихвен процент на безрискови ценни книжа.

Промените в провизиите за обезщетения при пенсиониране съгласно Кодекса на труда през годината са представени, както следва:

Към 31 декември 2025 г.	Лихвен процент	До 1 година хил. лв.	От 1 до 5 години хил. лв.	Общо хил. лв.
Дължими обезщетения		31	1 525	1 556
Сkonto	3.93%	-	(1 227)	(1 227)
<b>Дисконтирани парични потоци</b>		<b>31</b>	<b>298</b>	<b>329</b>

Задълженията за изплащане на дефинирани доходи към персонала в края на представените отчетни периоди са, както следва:

	2025 ‘000 лв.	2024 ‘000 лв.
Задължения за изплащане на дефинирани доходи към 1 януари	255	218
Разходи за текущ стаж	69	50
Начислени лихви	11	9
Преоценки - актюерски (печалби)/загуби от промени във демографските предположения	9	5
Преоценки - актюерски (печалби)/загуби от промени във финансовите предположения	-	2
Преоценки - актюерски (печалби)/загуби от опит	(6)	20
Изплатени доходи на персонала	(9)	(49)
<b>Провизии за пенсиониране в края на годината</b>	<b>329</b>	<b>255</b>

Общата сума на разходите по планове с дефинирани доходи на Групата, призната в печалбата или загубата, може да бъде представена, както следва:

	<b>2025</b> <b>'000 лв.</b>	<b>2024</b> <b>'000 лв.</b>
Разходи за текущ стаж	(69)	(50)
Нетни разходи за лихви	(11)	(9)
<b>Общо разходи, признати в печалбата или загубата</b>	<b>(80)</b>	<b>(59)</b>

Разходите за текущ и минал трудов стаж са включени в „Разходи за персонала“. Нетните разходи за лихви са включени в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход на ред „Финансови разходи“ (вж. пояснение 23). Общата сума на разходите по планове с дефинирани доходи на Групата, призната в другия всеобхватен доход, може да бъде представена, както следва:

	<b>2025</b> <b>хил. лв.</b>	<b>2024</b> <b>хил. лв.</b>
Преоценки - актюерски (печалби)/загуби от промени във демографските предположения	9	5
Актюерски печалби/(загуби) от промени във финансовите предположения	-	2
Актюерски печалби/(загуби) от опит	(6)	20
<b>Общо приходи (разходи), признати в другия всеобхватен доход</b>	<b>3</b>	<b>27</b>

Тези допускания са използвани при определянето на размера на задълженията за изплащане на дефинирани доходи за отчетните периоди и се считат за възможно най-добрата преценка на ръководството.

На базата на минал опит Групата очаква да плати вноски по плана за дефинирани доходи за 2026 г. в размер на 31 хил. лв.

## 18 Други задължения

Другите задължения могат да бъдат обобщени, както следва:

	<b>2025</b> <b>'000 лв</b>	<b>2024</b> <b>'000 лв</b>
<b>Нетекущи задължения</b>		
Отсрочени приходи	352	517
	<b>352</b>	<b>517</b>
<b>Текущи задължения</b>		
Отсрочени приходи	166	166
Задължения за дивиденди	507	167
Задължения за дънъци по ЗДДФЛ	65	191
Задължения по цесии	391	391
Други задължения	82	13
Текущи задължения	1 211	928
	<b>1 563</b>	<b>1 445</b>

### Отсрочени приходи

Групата е получила финансиране по процедура за предоставяне на безвъзмездна финансова помощ BG-RRP-3.004 „Технологична модернизация“. През 2023 г. е получено финансиране по процедура за предоставяне на безвъзмездна финансова помощ G16RFOP002-6.002 „Възстановяване на МСП чрез подобряване на енергийната ефективност“ по Оперативна програма „Иновации и конкурентоспособност“ 2014-2020 г.

Групата признава като приходи от финансираня в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход получените финансираня всяка година, съобразно извършените разходи. Безвъзмездните средства от държавата за текущи разходи се признават като текущ приход систематично и рационално през периодите, необходими за тяхното съпоставяне със свързаните разходи.

### Задължения за дивиденди

Задълженията за дивиденди са свързани с решението на акционерите за разпределяне на дивиденди през текущия и предходен период, които към края на периода все още не са изплатени.

## 19 Приходи

### 19.1 Приходи от договори с клиенти

	2025	2024
	‘000 лв	‘000 лв
Приходи от продажба на продукцията призната към определен момент	12 594	24 644

Вид продукция	2025 г.		2024 г.	
	Стойност	Дял в приходите	Стойност	Дял в приходите
	хил .лв	от продажби %	хил .лв	от продажби %
Транспортни ленти	11 591	92,02	23 671	96,05
Маркучи	950	7,54	960	3,90
Други каучукови изделия	53	0,44	13	0,05

През 2025 г. Групата е реализирала съществени приходи по сключени договори с клиенти, както следва:

№ по ред	Контрагент	Предмет на договора	Стойност на договора хил.лв.
1	Клиент 1	Доставка на ГТЛ	5 338
2	Клиент 2	Доставка на ГТЛ	1 146
3	Клиент 3	Доставка на ГТЛ	1 123

През 2025 г. –Групата е сключила следните съществени договори с клиенти:

№ по ред	Контрагент	Предмет на договора	Стойност на договора хил.лв.
1	Клиент 1	Доставка на ГТЛ	5 904
2	Клиент 4	Доставка на ГТЛ	643
3	Клиент 5	Доставка на ГТЛ	1 085
4	Клиент 6	Доставка на ГТЛ	332

Себестойността на продадената продукция включва следните разходи:

	2025 ‘000 лв	2024 ‘000 лв
Разходи за материали	5 981	9 530
Разходи за външни услуги	77	56
Разходи за амортизации	38	37
Разходи за персонал	1 274	1 559
Разходи за горива	1 521	1 870
Други разходи	358	383
	<b>9 249</b>	<b>13 435</b>

Разпределение на приходите по основни пазари:

Пазари:	2025 г.		2024 г.	
	Стойност	Дял	Стойност	Дял
	хил. лв	%	хил. лв	%
България	1 116	8.87	1 026	4.17
Чехия	6 174	49.02	10 627	43.12
Сърбия	1 547	12.28	70	0.29
Северна Македония	56	0.44	7 105	28.83
Германия	1 272	10.10	3 752	15.22
Латвия	-	-	320	1.30
Италия	99	0.79	443	1.80
Полша	743	5.90	1 124	4.56
Унгария	30	0.24	20	0.08
Австралия	398	3.16	90	0.36
Ливан	36	0.29	67	0.27
Косово	1 123	8.91	-	-
<b>Общо</b>	<b>12 594</b>	<b>100.00</b>	<b>24 644</b>	<b>100.00</b>

## 19.2 Други приходи

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>‘000 лв</b>	<b>‘000 лв</b>
Приходи от възстановени обезценки	4 758	9 758
Приходи от неустойки по договори	-	1 640
Приходи от финансираня	260	239
Приходи от продажба на стоки	35	86
Приходи от отписани задължения	124	113
Други	152	72
	<b>5 329</b>	<b>11 908</b>

Основната част от Другите приходи на Групата са извън обхвата на МСФО 15 и се признават по силата на други стандарти.

## 20 Разходи за материали

Разходите за материали включват:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>‘000 лв</b>	<b>‘000 лв</b>
Основни материали	(6 149)	(9 317)
Природен газ	(1 112)	(1 526)
Електроенергия	(944)	(1 130)
Горива за технологични нужди	(20)	(29)
Смазочни масла	(40)	(33)
Горива за автомобилен парк	(15)	(22)
Резервни части за ДМА	(16)	(22)
Други	(10)	(6)
	<b>(8 306)</b>	<b>(12 085)</b>

## 21 Разходи за услуги

Разходите за външни услуги включват:

	2025 ‘000 лв	2024 ‘000 лв
Нает Транспорт	(242)	(447)
Охрана	(205)	(187)
Посреднически услуги	(45)	(119)
Граждански договори	(4)	(15)
Реклами и консултации	(20)	(44)
Независим финансов одит	(40)	(33)
Съобщителни услуги	(21)	(21)
Осветление и отопление	(4)	(3)
Други	(577)	(601)
	<b>(1 158)</b>	<b>(1 470)</b>

Възнаграждението за независим финансов одит за 2025 г. е в размер на 40 хил. лв. за одит на самостоятелен и консолидиран финансов отчет. През годината не са предоставяни данъчни консултации или други услуги, несвързани с одита. Настоящото оповестяване е в изпълнение на изискванията на чл. 30 от Закона за счетоводството.

## 22 Други разходи

Другите разходи на Групата включват:

	2025 ‘000 лв	2024 ‘000 лв
Местни данъци и такси	(153)	(153)
Социалнобитови	(22)	(36)
Брак	-	(1 072)
Обезценка на вземания	(3 275)	(6 934)
Неустойки по договори	(34)	(1 619)
Други	(150)	(123)
	<b>(3 634)</b>	<b>(9 937)</b>

### 23 Финансови разходи и финансови приходи

Финансовите разходи за представените отчетни периоди могат да бъдат анализирани както следва:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>'000 лв</b>	<b>'000 лв</b>
Банкови такси	(52)	(36)
Разходи за лихви	(16)	(12)
Нетни разходи за лихви по планове с дефинирани доходи	(11)	(9)
	<u>(79)</u>	<u>(57)</u>

Финансовите приходи за представените отчетни периоди може да се анализират както следва:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>'000 лв</b>	<b>'000 лв</b>
Приходи от лихви върху финансови активи, отчитани по амортизирана стойност	468	287
	<u>468</u>	<u>287</u>

### 24 Други финансови позиции

Другите финансови позиции включват:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>'000 лв.</b>	<b>'000 лв.</b>
Печалба от промяна във валутни курсове	204	(124)
<b>Други финансови позиции</b>	<u>204</u>	<u>(124)</u>

## 25 Разходи за данъци

Очакваните разходи за данъци, базирани на ефективната данъчна ставка в размер на 10 % (2024 г.: 10 %) и действително признатите данъчните разходи в печалбата или загубата могат да бъдат равнени както следва:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>‘000 лв</b>	<b>‘000 лв</b>
Печалба преди данъчно облагане	1 062	8 423
Данъчна ставка	10%	10%
Очакван разход за данък	<u>(106)</u>	<u>(842)</u>
Корекции за непризнати за данъчни цели разходи		
Общо увеличения	<u>(480)</u>	<u>(794)</u>
Корекции за непризнати за данъчни цели приходи		
Общо намаления	<u>566</u>	<u>1 208</u>
Действителен разход за данък	<u>(20)</u>	<u>(428)</u>
Разходите за данъци включват:		
Текущ разход за данъци	(20)	(428)
Отсрочени данъчни разходи/приходи:		
Възникване и обратно проявление на разлики	<u>(154)</u>	<u>(451)</u>
<b>Разходи за данъци</b>	<b><u>(174)</u></b>	<b><u>(879)</u></b>

Пояснение 8 предоставя информация за отсрочените данъчни активи и пасиви, включваща стойностите, признати директно в другия всеобхватен доход.

## 26 Доходи на акция

Основният доход на акция е изчислен като за числител е използвана нетната печалба, подлежаща на разпределение между притежателите на обикновени акции.

Среднопретегленият брой акции, използван за изчисляването на основния доход на акция, както и нетната печалба подлежаща на разпределение между притежателите на обикновени акционерите, е както следва:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Печалба, подлежаща на разпределение (в хил. лева)	888	7 544
Среднопретеглен брой акции	942 091	942 091
Основен доход на акция (лева за акция)	0.94	8.01

## 27 Дивиденди

През 2025 г. предприятието майка е взело решение за разпределяне на дивидент в размер на 22 987 хил.лв. Тази сума представлява плащане в размер на 24.40 лв. на акция.

## 28 Сделки и разчети със свързани лица

Свързаните лица на Групата включват ключов управленски персонал на Дружеството майка и други свързани лица описани по-долу.

Ако не е изрично упоменато, транзакциите със свързани лица не са извършвани при специални условия и не са предоставяни или получавани никакви гаранции.

### 28.1 Сделки с ключов управленски персонал

Ключовия управленски персонал на Групата включва членовете на съвета на директорите. Възнагражденията на ключовия управленски персонал включват следните разходи:

	2025 ‘000 лв	2024 ‘000 лв
Краткосрочни възнаграждения		
Заплати и възнаграждения	(968)	(867)
Разходи за социални осигуровки	(9)	(9)
Общо краткосрочни	<u>(977)</u>	<u>(876)</u>
<b>Общо възнаграждение</b>	<b><u>(977)</u></b>	<b><u>(876)</u></b>

През 2025 г. членовете на управителните и контролните органи са получили суми както следва:

Име	Длъжност	Възнаграждение в хил.лв	Осигуровки В хил.лв.
Николай Генчев	Изпълнителен директор и член на съвета на директорите	899	9
„МУРА“ ЕООД	Председател на съвета на директорите чрез Николай Тенджов	33	-
„ХИМКОРП“ ЕООД	Член на съвета на директорите чрез Петър Мартинов	33	-
Любомир Тодоров Чакъров	Член на съвета на директорите	3	-

## 28.2 Разчети със свързани лица в края на годината

	2025 ‘000 лв	2024 ‘000 лв
Вземания от:		
Сървис ЕООД	1 200	1 200
Общо вземания от свързани лица	<u>1 200</u>	<u>1 200</u>
Задължения към:		
Нетекущи		
Съвет на директорите	239	804
Текущи		
Химкорп ЕООД	56	22
Мура ЕООД	5 582	434
	<u>5 638</u>	<u>456</u>

## 29 Условни активи и условни пасиви

Към 31.12.2025 г. Групата няма задължения по банковия кредит в частта на кредитния лимит.

Групата е предоставила банкови гаранции в размер на 721 хил.лв.

През годината няма предявени съществени гаранционни и правни икове към Групата.

Не са възникнали други условни активи или пасиви за Дружеството майка, както и по отношение на дъщерното дружество.

### Правни икове

Срещу Групата няма заведени значителни правни икове.

### Данъчни задължения

Последните данъчни проверки на Групата са извършени от данъчната администрация, както следва:

Корпоративен данък – до 31 декември 2016 г.;

ДДС – до 30 юни 2009 г.;

Данък върху доходите на физическите лица – до 31 декември 2008 г.;

Социално осигуряване – до 31 декември 2008 г.

ПУФО – във връзка с касова наличност – 08.2021г.

Ръководството на Групата не счита, че съществуват съществени рискове в резултат на динамичната фискална и регулаторна среда в България, които биха наложили корекции във финансовия отчет за годината, приключваща на 31 декември 2025 г.

### **30 Безналични сделки**

През представените отчетни периоди Групата не е осъществила инвестиционни и финансови сделки, при които не са използвани пари или парични еквиваленти и които не са отразени в консолидирания отчет за паричните потоци.

Не са извършени финансови или инвестиционни сделки, при които не са използвани пари и парични еквиваленти.

### **31 Рискове свързани с финансови инструменти**

#### **Цели и политика на ръководството по отношение управление на риска**

Групата е изложена на различни видове рискове по отношение на финансовите си инструменти. За повече информация относно финансовите активи и пасиви по категории на Групата. Най-значимите финансови рискове, на които е изложена Групата са пазарен риск, кредитен риск и ликвиден риск.

Управлението на риска на Групата се осъществява от централната администрация на Дружеството майка в сътрудничество със съвета на директорите. Приоритет на ръководството е да осигури краткосрочните и средносрочни парични потоци, като намали излагането си на финансови пазари.

Групата не се занимава активно с търгуването на финансови активи за спекулативни цели, нито пък издава опции.

#### **31.1 Анализ на пазарния риск**

Вследствие на използването на финансови инструменти Групата е изложена на пазарен риск и по-конкретно на риск от промени във валутния курс, лихвен риск, което се дължи на оперативната и инвестиционната дейност на Групата.

##### **31.1.1 Валутен риск**

По-голямата част от сделките на Групата се осъществяват в български лева.

За да намали валутния риск, Групата следи паричните потоци, които не са в български лева. Групата има отделни процедури за управление на риска за краткосрочните (до 6 месеца) и дългосрочните (над 6 месеца) парични потоци в чуждестранна валута.

Финансовите активи и пасиви, които са деноминирани в чуждестранна валута и са преизчислени в български лева към края на отчетния период, са представени, както следва:

	Излагане на краткосрочен риск		
	Щатски долари '000 BGN	Чешки крони '000 BGN	Полска злота '000 BGN
31 декември 2024 г.			
Финансови активи	10	10 000	20
Финансови пасиви	-	(648)	(27)
Общо излагане на риск	10	9 352	(7)
31 декември 2025 г.			
Финансови активи	26	1 966	46
Финансови пасиви	-	-	-
Общо излагане на риск	26	1 966	46

Представените по-долу таблици показват чувствителността на годишния нетен финансов резултат след данъци и на собствения капитал към вероятна промяна на валутните курсове на българския лев спрямо следните чуждестранни валути:

- Щатски долар +/- 7.7% (за 2024 г. +/- 2.6%)
- Чешка крона +/- 0.1% (за 2024 г. +/- 0.1%)
- Полска злота +/- 0.3% (за 2024 г. +/- 0.3%)

Всички други параметри са приети за константни.

Тези проценти са определени на база на осреднените валутни курсове за последните 12 месеца. Анализът на чувствителността се базира на инвестициите на Групата във финансови инструменти в чуждестранна валута, държани към края на отчетния период.

	Повишение на курса на българския лев		Понижение на курса на българския лев	
	Нетен финансов резултат '000 лв.	Собствен капитал '000 лв.	Нетен финансов резултат '000 лв.	Собствен капитал '000 лв.
31 декември 2024 г.				
Чешка крона (+/- 0,1%)	(6)	(6)	6	6
31 декември 2025 г.				
Щатски долар (+/- 7,7%)	(2)	(2)	2	2

Излагането на риск от промени във валутните курсове варира през годината в зависимост от обема на извършените международни сделки. Въпреки това се счита, че представеният по-горе анализ представя степента на излагане на Групата на валутен риск.

### 31.2 Лихвен риск

Политиката на Групата е насочена към минимизиране на лихвения риск при дълготрайно финансиране. Към 31 декември 2025 г. Групата е изложена на риск от промяна на пазарните лихвени проценти по банковите си заеми, които са с променлив лихвен процент тъй като групата няма усвоени суми. Всички други финансови активи и пасиви на Групата са с фиксирани лихвени проценти, каквито са били и в предходната година.

### 31.3 Анализ на кредитния риск

Кредитният риск представлява рискът даден контрагент да не заплати задължението си към Групата. Групата е изложена на този риск във връзка с различни финансови инструменти, като напр. възникване на вземания от клиенти, депозирание на средства и други. Излагането на Групата на кредитен риск е ограничено до размера на балансовата стойност на финансовите активи, признати в края на отчетния период, както е посочено по-долу:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>‘000 лв</b>	<b>‘000 лв</b>
Пари и парични средства	19 781	38 273
Предоставени заеми	7	7
Търговски и други вземания	7 853	5 311
<b>Балансова стойност</b>	<b>27 641</b>	<b>43 591</b>

Групата е приела надбавка за изчисляването на очакваните кредитни загуби на търговските вземания чрез използване на индивидуални матрици за провизии за контрагенти, с които има съществени сделки и обща матрица за останалите, използвайки фиксирани лихви за провизиране на кредитните загуби. Тези разпоредби се считат за представителни за всички клиенти на предприятието въз основа на опита с продажбите, историческите данни за събиране на вземанията и бъдещата информация, която е на разположение.

Групата редовно следи за изпълнението на задълженията на свои клиенти и други контрагенти, установени индивидуално или на групи, и използва тази информация за контрол на кредитния риск. Политика на Групата е да извършва транзакции само с контрагенти с добър кредитен рейтинг. Ръководството на Групата счита, че всички гореспоменати финансови активи, които не са били обезценявани или са с настъпил падеж през представените отчетни периоди, са финансови активи с висока кредитна оценка.

Групата е предоставило част от търговските си вземания като обезпечение по получени банкови заеми, описани в пояснение 15.1.

По отношение на търговските и други вземания Групата не е изложена на значителен кредитен риск към нито един отделен контрагент или към група от

контрагенти, които имат сходни характеристики. Търговските вземания се състоят от голям брой клиенти в различни индустрии и географски области. На базата на исторически показатели, ръководството счита, че кредитната оценка на търговски вземания, които не са с изтекъл падеж, е добра.

Кредитният риск относно пари и парични еквиваленти, се счита за несъществен, тъй като контрагентите са банки с добра репутация и висока външна оценка на кредитния рейтинг.

Възрастовата структура на необезценените търговски и други вземания е следната:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>‘000 лв.</b>	<b>‘000 лв.</b>
До 3 месеца	4 695	3 004
Между 3 и 6 месеца	51	1
Над 6 месеца	3 107	2 306
<b>Общо</b>	<b>7 853</b>	<b>5 311</b>

Загуба от обезценка е признавана по отношение на търговските вземания. Балансовите стойности описани по-горе, представляват максимално възможното излагане на кредитен риск на Групата по отношение на тези финансови инструменти.

По договор за вземане от свързано лице, Групата има обезпечение покриващо, цялата сума на вземането. Балансовата стойност на обезпечените финансови активи към 31 декември 2025 г. е в размер на 1 200 хил. лв.

По отношение на търговските и други вземания Групата не е изложена на значителен кредитен риск към нито един отделен контрагент или към група от контрагенти, които имат сходни характеристики. Търговските вземания се състоят от голям брой клиенти в различни индустрии и географски области. На базата на исторически показатели, ръководството счита, че кредитната оценка на търговски вземания, които не са с изтекъл падеж, е добра.

Кредитният риск относно пари и парични еквиваленти, средства на паричния пазар, необезпечени облигации и деривативни финансови инструменти се счита за несъществен, тъй като контрагентите са банки с добра репутация и висока външна оценка на кредитния рейтинг.

#### **31.4 Анализ на ликвидния риск**

Ликвидният риск представлява рискът Групата да не може да погаси своите задължения. Групата посреща нуждите си от ликвидни средства, като внимателно следи плащанията по погасителните планове на дългосрочните финансови задължения, както и входящите и изходящи парични потоци, възникващи в хода на оперативната дейност. Нуждите от ликвидни средства се следят за различни времеви периоди - ежедневно и ежеседмично, както и на базата на 30-дневни прогнози. Нуждите от ликвидни средства в дългосрочен план

- за периоди от 180 и 360 дни, се определят месечно. Нуждите от парични средства се сравняват със заемите на разположение, за да бъдат установени излишъци или дефицити. Този анализ определя дали заемите на разположение ще са достатъчни, за да покрият нуждите на Групата за периода.

Групата държи пари в брой, за да посреща ликвидните си нужди за периоди до 30 дни. Средства за дългосрочните ликвидни нужди се осигуряват чрез заеми в съответния размер.

Към 31 декември 2025 г. падежите на договорните задължения на Групата (съдържащи лихвени плащания, където е приложимо) са обобщени, както следва:

31 декември 2025 г.	Текущи		Нетекущи	
	До 6 месеца '000 лв.	Между 6 и 12 месеца '000 лв.	От 1 до 5 години '000 лв.	Над 5 години '000 лв.
Търговски и други задължения	7 105	-	-	-
Задължения към свързани лица	5 638	-	-	-
<b>Общо</b>	<b>12 743</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

В предходните отчетни периоди падежите на договорните задължения на Групата са обобщени, както следва:

31 декември 2024 г.	Текущи		Нетекущи	
	До 6 месеца '000 лв.	Между 6 и 12 месеца '000 лв.	От 1 до 5 години '000 лв.	Над 5 години '000 лв.
Търговски и други задължения	5 818	-	-	-
Задължения към свързани лица	456	-	-	-
<b>Общо</b>	<b>6 274</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Стойностите, оповестени в този анализ на падежите на задълженията, представляват недисконтираните парични потоци по договорите, които могат да се различават от балансовите стойности на задълженията.

**Финансовите активи като средство за управление на ликвидния риск**

При оценяването и управлението на ликвидния риск Групата отчита очакваните парични потоци от финансови инструменти, по-специално наличните парични средства и търговски вземания. Наличните парични ресурси и търговски вземания не надвишават значително текущите нужди от изходящ паричен поток.

Съгласно сключените договори всички парични потоци от търговски и други вземания са дължими в срок до шест месеца.

### 31.5 Оценяване по справедлива стойност

#### 31.5.1 Оценяване по справедлива стойност на финансови инструменти

Балансовата стойност на финансовите инструменти не се различава съществено от тяхната справедлива стойност.

### 31.6 Политика и процедури за управление на капитала

Целите на Групата във връзка с управление на капитала са:

- да осигури способността на Групата да продължи да съществува като действащо предприятие; и
- да осигури адекватна рентабилност за собствениците, като определя цената на продуктите и услугите си в съответствие с нивото на риска.

Групата не трябва да надвишава общата финансова задължнялост с 10% над тази каквато е била при първоначалното сключване на договора за заем.

### 31.7 Категории финансови активи и пасиви

Балансовите стойности на финансовите активи и пасиви на Групата могат да бъдат представени в следните категории:

Финансови активи	Пояснение	2025 '000 лв	2024 '000 лв
Кредити и вземания:			
Търговски вземания	11	6 653	4 111
Вземания от свързани лица	28.2	1 200	1 200
Предоставени заеми	10	7	7
Пари и парични еквиваленти	13	19 781	38 273
		<b>27 641</b>	<b>43 591</b>
Финансови пасиви	Пояснение	2025 '000 лв	2024 '000 лв
Финансови пасиви, отчитани по амортизирана стойност:			
Текущи пасиви:			
Търговски и други задължения	16	7 105	5 818
Задължения към свързани лица	28.2	5 638	456
		<b>12 743</b>	<b>6 274</b>

## **32 Събития след края на отчетния период**

За периода между датата на самостоятелния финансов отчет и датата на одобрението му за публикуване не са възникнали коригиращи или некоригиращи събития с изключение на следните.

### **Преход към евро като отчетна и функционална валута**

Съгласно Закона за въвеждане на еврото в Република България (ЗВЕРБ), считано от 1 януари 2026 г., еврото става официална валута и законно платежно средство в България. Официалният обменен курс е определен като 1.95583 лева за 1 евро.

Въвеждането на еврото като официална валута в Република България представлява промяна във функционалната (отчетната) валута на Групата, която ще бъде отразена перспективно и не представлява събитие след отчетния период, което изисква корекция във финансовия отчет за годината, приключваща на 31 декември 2025 г.

Групата не очаква съществени ефекти от превалутиране на началните салда към 1 януари 2026 г. в евро и от процеса по промяна във функционалната (отчетна) валута. Групата е в процес на оценка на ефектите от въвеждане на еврото от 1 януари 2026 г.

През март 2026 година Дружеството - майка подписва договор за предоставяне на безвъзмездна финансова помощ BG16RFPR001-2.004 „Енергийна ефективност и използване на енергия от възобновяеми източници в предприятията“ по Програма „Конкурентоспособност и иновации в предприятията“ 2021-2027 г.

Групата няма никакви активи и операции в Украйна, Беларус или Русия или в други държави, съседни на Украйна, както и в Израел и други държави в региона на Газа. Поради това Групата не е пряко засегната от търговски ограничения или санкции, но е засегната от по-широки макроикономически последици - съществено увеличение на инфлацията и свързаните с това увеличение на разходите на Групата за електроенергия, материали, труд, услуги, увеличение на лихвените проценти по ползваните заеми.

Към настоящия момент Ръководството не е идентифицирало необходимост от корекции във финансовите отчети, извън направените оповестявания. През март 2026 година, неочаквано почина Веска Димитрова Тончева член на Съвета на директорите на Каучук АД.

Не са възникнали коригиращи събития или други значителни некоригиращи събития между датата на финансовия отчет и датата на оторизирането му за издаване.

### **33 Одобрение на консолидирания финансов отчет**

Консолидираният финансов към 31 декември 2025 г. (включително сравнителната информация) е одобрен и приет от Съвета на директорите на 22 април 2026 г.

## ДЕКЛАРАЦИЯ

чл.100н, ал.4, т.4 от ЗППЦК

Долуподписаните:

Николай Велков Генчев – Изпълнителен директор на „КАУЧУК“ АД

и

Христо Лазаров Синджирлиев –Управител на „СОЛЕКС КОНСУЛТ“ ООД

декларираме, че

а) Комплектът документи на годишния консолидиран финансов отчет на „КАУЧУК“ АД за 2025г. е съставен съгласно приложимите счетоводни стандарти, отразява вярно и честно информацията за активите и пасивите, финансовото състояние и печалбата или загубата на емитента и на дружествата, включени в консолидацията;

б) Годишният консолидиран доклад за дейността на Дружеството за 2025г. съдържа достоверен преглед на развитието и резултатите от дейността, както и състоянието на емитента и на дружествата, включени в консолидацията, заедно с описание на основните рискове и несигурности, пред които е изправена Групата.

22.04.2026г.

Декларатори: .....  
/Н. ГЕНЧЕВ/

.....  
/“СОЛЕКС КОНСУЛТ“ ООД/